



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE

CAPÍTULO PERÚ

Cargo

Security

PUBLICACIÓN ESPECIALIZADA EN SEGURIDAD DE LA CADENA DE SUMINISTRO INTERNACIONAL

AÑO IX / 2016 - 26

Seguridad logística: aspectos claves

LOGISTICS SECURITY: KEY ASPECTS

Agroexportación no
tradicional crece
imparable

NON-TRADITIONAL AGRO
EXPORTS GROWS UNSTOPPABLE

Ciberseguridad:
Predicciones para
el 2016

CYBERSECURITY:
PREDICTIONS FOR 2016

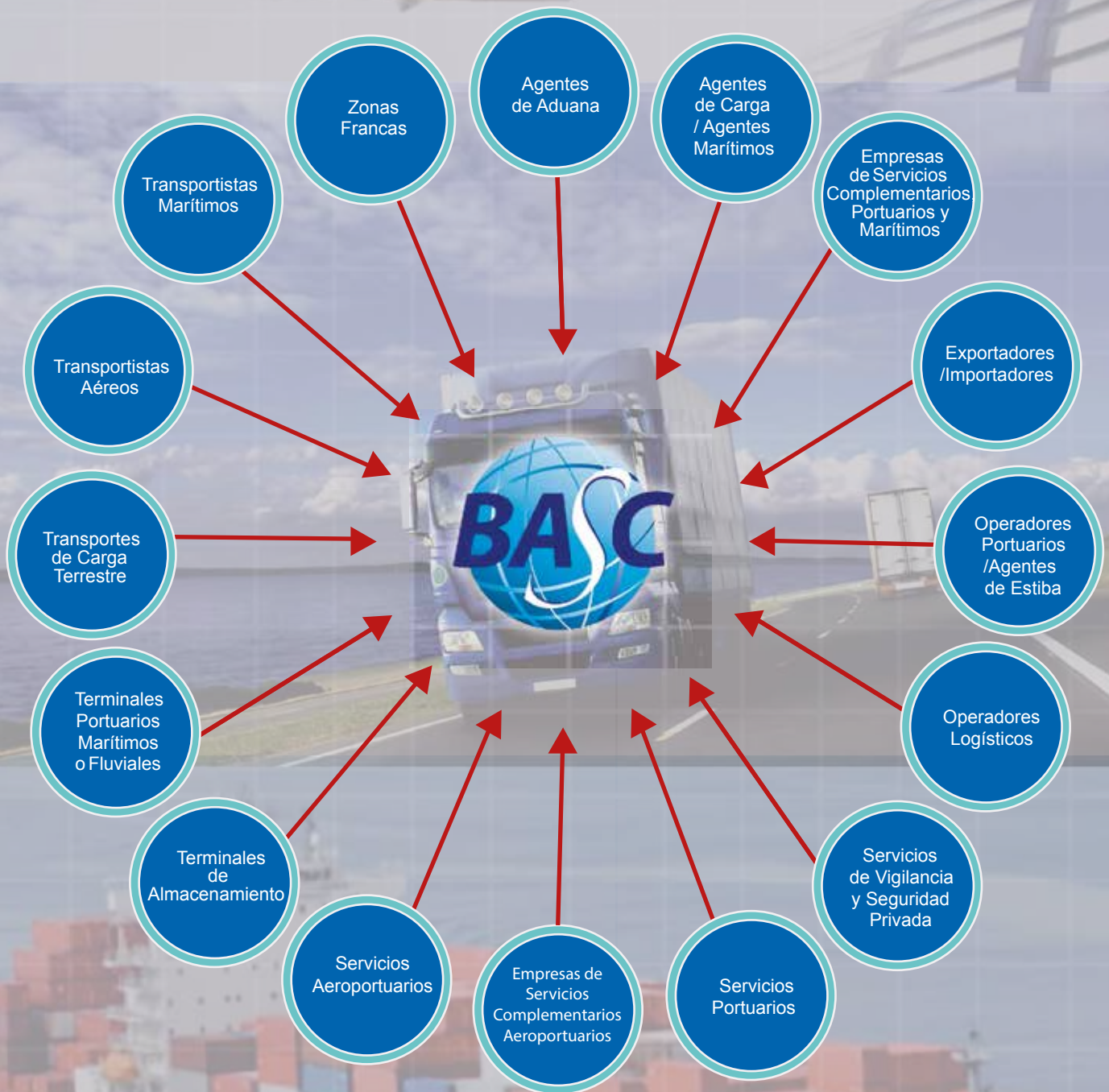
“Aplicamos las recomendaciones de la Norma (BASC) en cada proceso crítico de nuestras operaciones.” FARGOLINE S.A. (Pág. 27)

Un buen precinto, combinado con una app para smartphones, permite verificar adulteraciones del dispositivo. FLINK SAC. (Pág. 32)

“Austral tiene implementado un Procedimiento de Custodia de Unidades de Carga” AUSTRAL GROUP S.A.A. (Pág. 36)

¿Qué sectores pueden contar con la Certificación BASC?

La Certificación BASC está presente en los siguientes sectores:



Comité Editorial / Editorial Board

Raúl Saldías Haettenschweiler
Patricia Siles Álvarez
César Venegas Núñez

Director / Director
César Venegas Núñez

Edición / Redacción / Editor / Writer
Unices Montes Espinoza

Coordinación / Coordinator
Carolina Flores Porras

Suscripciones y Publicidad / Subscription & Advertising
carolina.flores@bascp Peru.org

Diagramación e Impresión / Design and Press
Grupo Visión Publicidad S.A.C.



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE

Alianza Empresarial para un Comercio Seguro
(Capítulo BASC PERÚ)
Jirón Francisco Graña 335, Magdalena del Mar
Lima - Perú
Teléf.: (511) 612-8300
www.bascp Peru.org

Consejo Directivo / Directors Board

Presidente del Directorio

Sociedad Nacional de Industrias - S.N.I.
Raúl Saldías Haettenschweiler

Vicepresidente

Asociación Peruana de Operadores Portuarios - ASPPOR
Carlos Vargas Loret de Mola

Director Secretario

Sociedad de Comercio Exterior - COMEX
Patricia Siles Álvarez

Director Tesorero

Asociación de Servicios Aeroportuarios Privados - ASAEP
César Basulto Valdivieso

Directores Vocales

Sociedad Nacional de Pesquería - SNP
Ricardo Bernaldes Parodi

Asociación de Exportadores - ADEX
Carlos Lozada Zingoni

Cámara de Comercio Americana del Perú - AMCHAM
Aldo Defilippi Traverso

Asociación de Agentes de Aduana del Perú - AAAP
Ricardo Bello Angosto

Asociación Peruana de Agentes Marítimos - APAM
Sabino Zaconeta Torres

Cámara de Comercio del Lima - C.C.L.
Juan A. Morales Bermúdez

Asociación Marítima del Perú - ASMARPE
Guillermo Acosta Rodríguez

Frío Aéreo Asociación Civil
Armando Grados Mogrovejo

Gerente General

César Venegas Núñez

Cargo Security® es una publicación trimestral promovida por los gremios que conforman la Alianza Empresarial para un Comercio Seguro (BASC por sus siglas en inglés), asociación civil sin fines de lucro adscrita a la Organización Mundial BASC.

Las opiniones vertidas en los artículos firmados son de exclusiva responsabilidad de sus autores.

Derechos reservados. Se permite la difusión del material contenido en esta revista siempre que se cite la fuente.

REGISTRO DE MARCA: Certificado Nº 00153963
(Resolución Nº 010346-2009/DSD-INDECOPI)

Contenido

CONTENT

EDITORIAL

- 2** Seguridad internacional menos previsible
LESS FORESEEABLE INTERNATIONAL SECURITY

PORTADA / COVER

- 3** Seguridad logística: ¿su empresa considera estos aspectos?
LOGISTICS SECURITY: DOES YOUR COMPANY CONSIDER THESE ASPECTS?

EXPORTACIÓN AGRÍCOLA / AGRICULTURAL EXPORT

- 14** Agro exportación no tradicional: crecimiento imparable
NON-TRADITIONAL AGRO EXPORTS: UNSTOPPABLE GROWTH

CIBERSEGURIDAD / CYBERSECURITY

- 20** Ciberseguridad: Predicciones para el 2016
CYBERSECURITY: PREDICTIONS FOR 2016
- 25** "Aplicamos las recomendaciones de la Norma (BASC) en cada proceso crítico de nuestras operaciones." Entrevista a FARGOLINE S.A.
"WE APPLY THE RECOMMENDATIONS BY THE STANDARD (BASC) IN EACH CRITICAL PROCESS OF OUR OPERATIONS." INTERVIEW TO FARGOLINE S.A.

- 28** El robo y la pérdida de información y la suplantación de identidad. Entrevista a INKABOR.
DATA THEFT AND LOSS AND IDENTITY THEFT. INTERVIEW TO INKABOR.

TECNOLOGÍA / TECHNOLOGY

- 30** Un buen precinto, combinado con una app para smartphones, permite verificar adulteraciones del dispositivo. Entrevista a FLINK SAC.
A GOOD SEAL, TOGETHER WITH AN APP FOR SMARTPHONES, ALLOWS CHECKING ADULTERATIONS TO THE DEVICE. INTERVIEW TO FLINKS SAC.

SEGURIDAD EN LA CADENA DE SUMINISTRO / SUPPLY CHAIN SECURITY

- 34** "Austral tiene implementado un Procedimiento de Custodia de Unidades de Carga" Entrevista a AUSTRAL GROUP SAA.
"AUSTRAL HAS IMPLEMENTED A CUSTODY PROCEDURE FOR CARGO UNITS" INTERVIEW TO AUSTRAL GROUP SAA.

PROGRAMA OEA - OMA / AEO PROGRAM WCO

- 37** Sudamérica registraba solo 54 empresas OEA a inicios de 2015
IN EARLY 2015, SOUTH AMERICA ONLY RECORDED 54 AEO COMPANIES

MUNDO BASC / BASC WORLD

- 39** Seguridad en la actividad pesquera
SECURITY FISH ACTIVITY
- 40** Inauguración de sede institucional propia
INAUGURATION OF OWN HEADQUARTER





Seguridad internacional menos previsible

LESS FORESEEABLE INTERNATIONAL SECURITY

En el 2015 la violencia terrorista realizó decenas de atentados en diversos países, sin duda los más impactantes fueron los perpetrados el 13 de noviembre pasado por el Estado Islámico (EI) en Francia. Fue un conjunto de acciones totalmente sorprendidas que rebasaron la capacidad de prevención de los servicios de inteligencia de la Unión Europea (UE). Occidente y el mundo musulmán han sido los principales protagonistas y escenarios del accionar terrorista, con cientos de víctimas, mayormente civiles.

Políticos, analistas y militares concluyen que este fenómeno terrorista no encaja en los patrones tradicionales de tipificación lo que impide elaborar una estrategia política y militar que lleve a su rápida erradicación. Por ello, es infructuoso hasta hoy avizorar los resultados de la confrontación actual entre la coalición de países y el Estado Islámico. El mundo es menos previsible frente al aumento de estos riesgos geopolíticos.

Transcurridos casi cuatro meses de los ataques en Francia, parecería que el comercio internacional no ha sido afectado por las nuevas políticas y refuerzos de seguridad asumidos por la coalición de países tras esos atentados.

Sin embargo, desde este lado del mundo, debemos decir que las empresas no deben bajar la guardia descuidando la seguridad de sus cadenas de suministro, deben aplicar día a día las mejores prácticas de seguridad en un marco de necesario y permanente fortalecimiento de sus políticas de seguridad. Se trata de nuestro aporte para que el comercio exterior no se convierta en otro escenario de esta violencia. Hay que tener presente que el arto ataque a los EEUU en septiembre del 2001 ocasionó que el comercio internacional se paralizara por casi un mes.

Hace unos años, un funcionario de CBP, en una conferencia en Lima, nos hizo ver lo vulnerables que podemos ser cuando afirmó que en sus perfiles de riesgo se considera un posible ataque a su territorio nacional empleando un contenedor que fuese embarcado desde un país que tuviese un acuerdo comercial con ellos, que no fuese un país donde exista una actividad terrorista islámica reconocida y que sus controles de embarque de contenedores fuese deficiente, pudiendo el Callao ser uno de esos puertos.

Nuestros riesgos no solo son que nuestras exportaciones sean contaminadas con drogas, también se pueden convertir en armas de destrucción masiva.

Raúl Saldías Haettenschweiler
Presidente / President
BASC PERÚ

In 2015 there were tens of attacks executed in different countries due to terrorist violence; the most shocking attacks were, without a doubt, the ones perpetrated in France on November 13th by the Islamic State of Iraq and Syria (ISIS). These combined actions were a total surprise, exceeding the security prevention ability of the intelligence services of the European Union (EU). The Western and Muslim worlds have been the main figures and the stage for these terrorist actions with hundreds of victims, most of which were civilians.

Politicians, analysts and the military conclude that this terrorist phenomenon does not fit in the traditional classification patterns, preventing them from elaborating a political and military strategy that quickly eradicates it. Therefore, it is still fruitless until today to see the results of the current confrontation between the coalition of countries and the Islamic State. Because of these geopolitical risks, the world is less foreseeable.

Almost four months after the attacks in France, it may seem like international trade has not been affected by the new policies and security reinforcements assumed by the coalition of countries after those attacks.

However, from this side of the world, we must say that companies should not lower their guard, neglecting their supply chain security; they should apply the best security practices everyday, in a framework of necessary permanent security policy strengthening. This is our contribution so foreign trade does not turn into another stage for this violence. We need to keep in mind that the cunning attack to the USA in September 2001 paralyzed international trade for almost a month.

We realized how vulnerable we could be in a conference in Lima a few years ago, when a CBP officer stated that in their risk profiles they consider a possible attack to their national territory the use of a container shipped in a country with which they have a commercial agreement, where there is not any known Islamic terrorist activity, but whose container shipping control is deficient; that is, Callao could be one of those ports.

Our risks are not only that our exports be contaminated with drugs, but also turn into weapons of mass destruction.

Seguridad logística: ¿su empresa considera estos aspectos?

LOGISTICS SECURITY:

DOES YOUR COMPANY CONSIDER THESE ASPECTS?



1 Tener una certificación de seguridad reconocida GET A RECOGNIZED CERTIFICATION IN SECURITY

El actual competitivo mundo de los negocios ha impulsado la proliferación de certificaciones que han devenido en instrumentos diferenciadores del desempeño y la capacidad de empresas, personas y organizaciones. Existen miles de certificaciones en el mundo (solo ISO tiene más de 19.000) entre normas oficiales (normalizadas por entidades públicas) y privadas, cada una de las cuales se enfoca en distintos aspectos que implica un determinado producto, servicio o tema. Seguridad logística es un tema de creciente importancia mundial al que ninguna empresa sería capaz de evadir la necesidad de certificarse.

The current competitive business world has promoted the proliferation of certifications that have turned into tools that differentiate companies, people and organizations for their performance and ability. There are thousands of certifications in the world (only ISO has more than 19,000), between official standards (standardized by public entities) and private ones, each one focusing on different aspects implied in a specific product, service or topic. Logistics security is an issue whose importance is growing in the world, so no serious company can avoid the need to be certified.

A nivel global, los mercados funcionan por la interacción de empresas que, cada vez más, exhiben certificaciones especializadas en la actividad donde se desenvuelven. Aparte de constituir una importante herramienta de imagen comercial, una certificación dice mucho de la capacidad de la empresa para cumplir las expectativas de los clientes, consumidores y la sociedad en su conjunto.

Desde sus inicios, que coincide con la era de la revolución industrial, la certificación ha buscado satisfacer la necesidad de contar con bienes de características uniformes que faciliten el buen desempeño de las industrias y el comercio y consecuentemente la

Markets work worldwide thanks to the interaction among companies that exhibit more and more certifications specialized in the activity they do. Besides being an important tool for corporate image, a certification says a lot about a company's ability to fulfill the expectations of customers, consumers and society as a whole.

Since its beginnings, which coincide with the industrial revolution era, certifications have looked to satisfy the need to have goods with uniform characteristics that facilitate the performance of industries and trade, and consequently have satisfied consumers. By now, any type of organization, besides services and processes,

satisfacción de los consumidores. A estas alturas, cualquier tipo de organización, además de los servicios y los procesos, forman parte de los campos de acción de la certificación.

El caso de ISO

Según ISO (International Organization for Standardization u Organización Internacional de Normalización), la principal organización en este campo creado en 1947, existen actualmente más de 19 mil estándares ISO operativos a nivel mundial. Esta entidad agrupa a entidades nacionales de normalización de 162 países.

En general, considerando las normas ISO y otros existentes en el mundo, actualmente existen normas para casi todos los productos, servicios y procesos que pueden estar agrupados en: sistemas de gestión, materias primas, productos y equipos industriales, construcción, productos de consumo (electrónica, electrodomésticos, juguetes, mobiliario, calzados, etc.), turismo, producción agrícola, agroalimentación, sanidad, transporte, gestión de la energía, investigación y desarrollo, logística, tecnologías de la información, responsabilidad social, etc.).

De acuerdo a la publicación de ISO, Normas internacionales y "normas privadas" (2010), aparte de las entidades de normalización "formal" (promovidas por el Estado) existen también entidades que emiten normas "privadas". Al respecto, esta publicación señala que "Con el tiempo, sin embargo, muchos de estos grupos (privados) se han vuelto más abiertos, han alcanzado niveles de reconocimiento en la industria (...) y determinadas especificaciones que han desarrollado son ampliamente reconocidas como normas internacionales de facto en el mercado", expresión que calza con la experiencia de BASC en el Perú y los países donde opera actualmente.

La experiencia de BASC

BASC ha llenado la necesidad de las empresas de esta parte del mundo de ampararse contra los riesgos de actividades ilícitas en las operaciones de comercio exterior. Primero contra el contrabando, luego contra el narcotráfico y ahora también contra el terrorismo internacional además del robo de carga, lavado de activos, entre otros.

Esto configura un hecho sui generis, pues hace dos décadas, no había preocupación mundial por hacer de la protección de la cadena logística un tema de primera necesidad, al menos desde el punto de vista de los

are part of the certification's field of activity.

The ISO case

According to ISO (International Organization for Standardization), the main organization in this field created in 1947, there are currently over 19 thousand ISO standards operating worldwide. This entity groups national standardization entities in 162 countries.

In general, considering the ISO standards and others in the world, there are currently standards for almost every product, service and process, which can be grouped in: management systems, raw materials, industrial products and equipment, construction, consumer products (electronics, electrical appliances, toys, furniture, shoes, etc.), tourism, agricultural production, agribusiness, public health, transport, energy management, research and development, logistics, information technology, social responsibility, etc.).

According to the ISO publication on International standards and "private standards" (2010), besides the "formal" standardization entities (promoted by the State), there are also entities that issue "private" standards. In this regard, this publication points out that "Over time however, many of these (private) groups have become more open, have achieved levels of recognition in the ICT industry and certain specifications they have developed are widely recognized as market de facto international standards", a statement that matches the experience of BASC in Peru and the countries where it currently operates.

The experience of BASC

BASC has fulfilled the need of companies from this part of the world to protect themselves against the risks of illicit activities in foreign trade operations; first against smuggling, then against drug trafficking, and now also against international terrorism; besides cargo theft, money laundering, among others.

This turned into a sui generis event, since two decades ago the world was not worried about making supply chain protection a basic necessity, at least from the point of view of developed markets, which were mainly very interested in improving the quality of goods with ISO. However, as we know, there was an exception: BASC.

Just as ISO 9000 standards do not define how an organization's Quality Management System should be, but set minimum requirements (standards) that quality management systems must meet, BASC Standards also set minimum requirements aimed at control and security management systems in the logistics operations of companies. Just as in ISO, among the requirements,

"... una certificación dice mucho de la capacidad de la empresa para cumplir las expectativas de los clientes, consumidores y la sociedad en su conjunto."

"... a certification says a lot about a company's ability to fulfill the expectations of customers, consumers and society as a whole."

mercados desarrollados que estaban muy interesados principalmente en mejorar el tema de la calidad de los bienes a través de ISO. Pero como se sabe, hubo una excepción: BASC.

Así como las Normas ISO 9000 no definen cómo debe ser el Sistema de Gestión de la Calidad de una organización, sino que fija requisitos mínimos (estándares) que deben cumplir los sistemas de gestión de la calidad, las Normas BASC también establecen requisitos mínimos dirigidos a los sistemas de gestión de control y seguridad en las operaciones logísticas de las empresas. Al igual que en el ISO, dentro de los requisitos hay una amplia gama de posibilidades que permite a cada organización (empresa) definir su propio sistema de gestión de la calidad (de seguridad en el caso de BASC), de acuerdo con sus características particulares.

Después de casi dos décadas, actualmente BASC es una organización privada líder en la elaboración de normas de seguridad para la cadena de suministros en el comercio internacional. Su objetivo es buscar la estandarización de estas normas para las empresas a nivel internacional, es decir, que las normas de seguridad, en cada uno de los países donde opera, sean homogéneas y por tanto comparables. Miles de empresas hasta ahora le han confiado su seguridad logística.

Asimismo, la Norma BASC es un documento de aplicación voluntaria para las empresas y contiene especificaciones técnicas basadas en resultados de la experiencia internacional y del desarrollo tecnológico. De esta manera, tal como señala la FAO (Environmental and Social Standards, Certification and Labelling for Cash Crops, 2003 – Las normas sociales y ambientales, la certificación y el etiquetado de cultivos comerciales, 2003), “La normalización implica un proceso de adhesión a procedimientos o especificaciones de actividades o productos. La normalización por sí misma no logra un aumento de la calidad, sino que esto sólo se logra cuando la norma recomendada es «alta», lo que significa que los requisitos constituyen una mejora en relación con la práctica común”.

Es lo que sucede con los estándares BASC. Sus recomendaciones y estándares llevan a las empresas a elevar las medidas de seguridad típicas que aplicaban antes de que los riesgos de actividades ilícitas se convirtieran en amenazas serias. Hasta entonces sus prácticas de seguridad se basaban sobre todo en medidas tipo “safety” y no “security”. Por esta razón, la certificación BASC no solo es reconocida internacionalmente, sino ha logrado el liderazgo técnico en el Perú y Lati-

there is a wide range of possibilities that allow each organization (company) to define its own quality management system (security, in the case of BASC), according to its particular characteristics.

After almost two decades, BASC is currently a leading private organization in the elaboration of security standards for the supply chain in international trade. Its goal is to look for the standardization of these rules for companies at an international level, that is, to have security standards that are homogeneous and therefore comparable in each country it operates. So far, thousands of companies have trusted their logistics security in BASC.

In addition, BASC Standards is a document that companies can apply voluntarily, and it includes technical specifications based on the results from international experience and the technological development. This way, as the FAO points out (Environmental and Social Standards, Certification and Labeling for Cash Crops, 2003), “One of the main objectives of standard-

ization is usually that everybody adheres to the same standards, i.e. the same procedures or product specifications.(...) However, increase in quality is not an automatic result of standardization. This will only be achieved when the advocated standard is a “high” standard, i.e. the requirements are an improvement in relation to common practice.”

This is what happens with BASC standards. Its recommendations and standards make companies increase the typical security measures they applied before the risks of illicit activities be-

me serious threats. Until then, their security practices were based mainly on “safety” and not “security”. For this reason, the BASC certification is not only recognized internationally, but has also gained technical leadership in Peru and Latin America, besides being a benchmark for developed countries like the United States.

Certified companies in Peru

According to the National Institute for the Defense of Free Competition and the Protection of Intellectual Property (INDECOP), there were around 1,000 companies certified in management systems (Rpp.pe, 10.18.2012) in Peru up to 2012, a number that is way below other economies like Chile, which had 4,000 back then. This is an indicator of the business competitiveness level between both countries.

How many exports companies are there in Peru? According to SUNAT, 8,520 companies carried out ex-



noamérica, además de ser incluida como referencia en países desarrollados como Estados Unidos.

Empresas certificadas en el Perú

En el Perú, de acuerdo al Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOPI), hasta el 2012 existían alrededor de 1.000 empresas certificadas en sistemas de gestión (Rpp.pe, 18.10.2012), número muy por debajo respecto a otras economías como Chile, que entonces tenía 4.000. Esto es un indicador del nivel de competitividad empresarial entre ambos países.

¿Cuántas empresas exportadoras existen en el Perú? Según la SUNAT, en el 2014 realizaron actividades de exportación 8.520 empresas, de las cuales 7.873 correspondieron a exportadores de productos no tradicionales (SUNAT, nota de prensa N° 039-2015). Los especialistas estiman que alrededor del 65% son medianas y pequeñas empresas (MYPES).


No existen datos actualizados del número de empresas peruanas que tengan una certificación, sea del tipo que fuera. Lo que sí podemos afirmar es que hasta enero del presente año 2016 había 602 empresas que contaban con la certificación BASC.

Otras certificaciones privadas

Existen otras experiencias privadas de certificación relacionadas al cuidado de la carga, aunque hay que advertir sus particularidades, pues nacen y se enfocan en un tema específico. Un ejemplo: en certificación de seguridad para las mercancías existe la Asociación para la Protección de Activos Transportados (Transported Asset Protection Association – TAPA) una asociación internacional que reúne a fabricantes globales, proveedores logísticos, transportistas de carga, organismos encargados de hacer cumplir la ley, y otras partes interesadas con el objetivo común de reducir y prevenir las “pérdidas de carga” en las cadenas de suministro internacionales.

Esta entidad con sede en Florida, Estados Unidos, ofrece la certificación en sus estándares FSR (Facility Security Requirements) aplicada en el almacenamiento y manejo de la carga, TSR (Trucking Security Requirements) referida a las buenas prácticas en la industria de transporte terrestre, y el TACSS (TAPA Air Cargo Security Standards) destinada a prevenir las pérdidas de carga en la industria aérea.

En estos casos, el ámbito de acción de esta entidad no cubre la totalidad de la cadena de suministro, es decir, de inicio a fin (como BASC), más bien dirige sus esfuerzos en las áreas de manejo y manipulación de la carga para evitar hurtos y mermas físicas de a carga, zonas centrales para su política de seguridad.

Esto guarda relación con lo establecido por ISO: “La estandarización puede estar limitado a un particular aspecto de cualquier tema. Por ejemplo, en el caso de zapatos, el criterio puede ser estandarizado separadamente para los tamaños y la durabilidad” (ISO/IEC Guide 2:2004, documento que contiene directivas y define procedimientos básicos a seguir en el desarrollo de estándares internacionales). En el caso de TAPA la estandarización está enfocada en la “pérdida de carga”, uno de los riesgos comprendidos en el largo eslabón de la cadena de suministros. 

“Lo que sí podemos afirmar es que hasta enero del presente año 2016 había 602 empresas que contaban con la certificación BASC.”

“What we can state is that there were 602 companies holding a BASC certification up to January 2016.”

ports activities in 2014, 7,873 of which were exporters of non-traditional goods (SUNAT, press release N° 039-2015). Specialists estimate around 65% are small and medium businesses (SMBs).


There is not up-to-date data about the number of Peruvian companies that have a certification, regardless of its type. What we can state is that there were 602 companies holding a BASC certification up to January 2016.

Other private certifications

There are other private experiences in certification related to cargo care, though their peculiarities need to be warned, since they are born and focus on a specific topic. For example, for freight security certification, there is the Transported Asset Protection Association (TAPA), an international association that gathers global manufacturers, logistics providers, freight forwarders, organizations in charge of enforcing the law, and other interested parties who have the common goal to reduce and prevent “cargo loss” in international supply chains.

This entity, based in Florida, USA, offers the Facility Security Requirements (FSR) certification, whose standards apply to cargo handling and storing; Trucking Security Requirements (TSR), referred to best practices for over-the-road carriers; and TAPA Air Cargo Security Standards (TACSS), destined to prevent theft in air cargo.

In these cases, the scope of action of this entity does not cover all the supply chain from beginning to end (unlike BASC), but channels its efforts towards cargo handling in order to avoid theft and cargo losses, which are the focal points of its security policies.

This is related to what ISO establishes: “Standardization may be limited to particular aspects of any subject. For example, in the case of shoes, criteria could be standardized separately for sizes and durability” (ISO/IEC Guide 2:2004, a document that includes guidelines and defines basic procedures to follow in the development of international standards). In the case of TAPA, standardization focuses on “cargo loss”, one of the risks included in the long supply chain. 

Fuente / Source: ISO / FAO / SUNAT / TAPA

2 Conocer la política de seguridad del mercado de destino

KNOW THE SECURITY POLICIES OF THE DESTINATION MARKET

La actividad exportadora peruana es una fuente de generación de nuevas empresas que ingresan al mundo del comercio exterior cuando la situación económica es prometedora y las perspectivas son positivas. En el 2015 las exportaciones totales experimentaron una reducción de 13,6% frente a las del 2014 de acuerdo a estadísticas del Banco Central de Reserva (BCR). Las exportaciones no tradicionales hicieron lo propio con una tasa de -7,5%.

De acuerdo a la Sociedad Nacional de Industrias (SNI), entre enero y octubre de 2015, periodo donde la exportación total cayó en 15% según dicha institución (Gestión, 13.12.2015), hubo un total de 2.769 empresas que dejaron de exportar. “No obstante, señaló que alrededor de 2.205 nuevas empresas empezaron a exportar en los diez primeros meses del año, generando que el Perú experimente una reducción (neta) de 564 empresas exportadoras” señaló entonces dicho gremio industrial.

Esta situación muestra la volatilidad de la plataforma empresarial exportadora del país, motivada básicamente por la situación económica – comercial cuyo control es exógeno, es decir que depende de fuerzas internacionales (fundamentalmente precios y demanda externa). Ante esta situación las empresas pueden sucumbir fácilmente, sobre todo aquellas nuevas con poca experiencia y soporte competitivo, y dentro de estas, las empresas medianas y pequeñas.

Es de suponer que las empresas más competitivas son aquellas más antiguas en los mercados externos, las mejores en capacidad productiva (tecnología, gestión administrativa) y manejo logístico. El manejo logístico comprende la gestión de su cadena internacional de suministro, la misma que comprende –también- la seguridad contra actividades ilícitas.

No se debe perder de vista que parte de esta última gestión incluye el conocimiento de las características del mercado de destino en el campo de la seguridad logística. Como se sabe, sobre todo si se trata de un mercado industrializado, prácticamente en todos los países están vigentes políticas y programas de seguridad para sus importaciones.

En general, a nivel global la industria requiere de un mayor control de los riesgos asociados al intercambio internacional de mercancías. En este sentido, las empresas productoras y exportadoras deben cumplir requisitos legales y de seguridad de acceso a sus mercados objetivo, entre ellos las inspecciones pre-embarque obligatorias requeridas.

De esta manera, por ejemplo, los alimentos que se consumen en nuestros mercados proceden de un mercado global integrado por más de 170 países donde en el tema sanitario existen diversos y numerosos riesgos que podrían contaminar los productos que

The Peruvian exports activity is a source of new businesses that enter the foreign trade world when the economic situation is promising and perspectives are positive. In 2015, total exports experienced a 13.6% reduction compared to 2014, according to the statistics of Banco Central de Reserva (BCR). Likewise, non-traditional exports had a rate of -7,5%.

According to the National Society of Industries (SNI), a total of 2,769 companies stopped exporting between January and October 2015, period in which total exports dropped in 15% (Gestión, 12.13.2015). “However, it pointed out that around 2,205 new companies started exporting in the first ten months of the year, so Peru experienced a (net) reduction of 564 export companies”, stated the industrial union.

“... sobre todo si se trata de un mercado industrializado, prácticamente en todos los países están vigentes políticas y programas de seguridad para sus importaciones.”

“... especially in the case of industrialized markets, there are current security policies and programs for imports in pretty much every country.”

This situation shows how unstable the export business platform of the country is, which is mainly motivated by the economic – commercial situation whose control is exogenous; that is, it depends on international forces (prices and external demand mainly). Faced with this situation, companies can succumb easily, especially new small and medium businesses with little experience and competitive support.

It can be assumed that the most competitive companies are the oldest ones in external markets, as well as the best ones in productive capacity (technology, administrative management) and logistics management. The latter includes international supply chain management, which involves security against illicit activities as well.

It should not be forgotten that part of this last management includes knowledge of the characteristics of the destination market in the logistics security field. As it is known, especially in the case of industrialized markets, there are current security policies and programs for imports in pretty much every country.

“El exportador debe estar al tanto de los requerimientos que su mercado de destino tiene en relación a la seguridad ...”

“The exporter must be aware of the requirements his destination market has in relation to security ...”

ingresan a un determinado país. Por esta razón, las agencias gubernamentales pertinentes deben asegurarse de que estos alimentos sean seguros, para lo cual realizan inspecciones y controles. Ejemplo: por ley, la Agencia Federal de Alimentos de Estados Unidos (Food and Drug Administration – FDA) debe dar aviso anticipado sobre los envíos de alimentos importados, así como las carnes rojas, las carnes de aves y los productos del huevo deben producirse bajo estándares equivalentes a los que se aplican a la industria nacional de este país. En el caso de la Unión Europea existe la Autoridad Europea de Seguridad Alimentaria, entidad que dirige la extensa y compleja política y legislación de protección sanitaria y otros aspectos de este importante sector.

En seguridad de la cadena de suministro la situación es similar. El exportador debe estar al tanto de los requerimientos que su mercado de destino tiene en relación a la seguridad, tema que no forma parte de los manuales o guías de trámites aduaneros del país de su interés. Para estar al tanto de la política de seguridad de la cadena de suministros que aplica un país, el exportador debe investigar basado en información referida a “security” y no al “safety”.

En este aspecto los países tienen una legislación engorrosa y complicada en temas relacionados a sus importaciones y su política de seguridad nacional contra el terrorismo y actividades relacionadas así como otros ilícitos como el narcotráfico. Por ejemplo, de manera similar a los Estados Unidos, la política de seguridad de la Unión Europea (UE) aglutina una serie de temas que comprende los aspectos a los cuales sus importaciones serán escrutadas.

Así, figuran las iniciativas de seguridad en temas aduaneros; la implementación de la norma (EC Regulation 648/2005) referido a las declaraciones de exportación; el Programa de Seguridad Aduanera (Customs Security Program – CSP); el Operador Económico Autorizado (Authorized Economic Operator – AEO); las

In general, the industry requires a better control of the risks associated to the international exchange of goods. In this sense, producers and exporters must comply with the legal and security requirements to access their objective markets, like the mandatory pre-loading inspections.

This way, for example, foods consumed in our markets come from a global market integrated by over 170 countries, where there are different and numerous sanitary risks which could contaminate the goods entering a specific country. For this reason, related governmental agencies must ensure these foods are safe, so they carry out inspections and controls. Example: by law, the Food and Drug Administration (FDA) must warn about imported food shipments, as well as red meats, bird meats and egg products, which must be produced in compliance with standards equivalent to the ones applicable in the national industry of that country. In the case of the European Union, there is an entity called European Food Safety Authority, which oversees the extensive and complex policies and laws for sanitary protection and other aspects of this important sector.


The situation is similar in supply chain security. The exporter must be aware of the requirements his destination market has in relation to security, a topic that is not part of customs manuals or guides of the country he is interested in. In order to be aware of the security policies a country applies in terms of supply chain, the exporter must investigate based on information related to “security” and not “safety”.

In this sense, countries have a cumbersome and complicated legislation in topics related to their imports and



iniciativas de seguridad relacionadas al transporte de la UE; la cooperación de la UE con terceros países; las iniciativas de seguridad de las aduanas no comunitarias (EEUU, Canadá, Australia, Nueva Zelanda); las iniciativas de seguridad en foros internacionales; y la cooperación en seguridad de la cadena de suministro con China (http://ec.europa.eu/ecip/security_amendment/index_en.htm).


En general, en el marco de las normas SAFE de la Organización Mundial de Aduanas (OMA), la UE cuenta con un nuevo sistema de control de importaciones denominado "Import Control System (ICS) con la finalidad de hacer más seguros los flujos de mercancías al momento de su ingreso en el territorio aduanero europeo. Este sistema de control, que se inscribe en el programa comunitario eCUSTOMS, entró en vigor el 1 de enero de 2011. Desde esta fecha, los operadores deben obligatoriamente transmitir una declaración sumaria de ingreso (ENS, Entry Summary Declaration) a la oficina de aduana del país de llegada, antes del ingreso de mercancías en el territorio aduanero de la Unión Europea.

En suma, así como la seguridad de los productos de consumo está regulada por un gran número de normas sectoriales, complementadas por normas comunitarias que los fabricantes y distribuidores deben respetar una serie de obligaciones respectivas, la seguridad de la cadena de suministros también responde a diversas normas relacionadas que deben observar los productores y los agentes involucrados en la cadena de suministros. 

their national security policy against terrorism and related activities, as well as other illicit activities like drug trafficking. For example, similarly to the United States, the security policy of the European Union (EU) brings together a series of issues that include the aspects to which their imports will be scrutinized.

Therefore, there are security initiatives in customs issues, like the implementation of the regulation (EC Regulation 648/2005) referred to exports declarations, Customs Security Program (CSP), Authorized Economic Operator (AEO), security initiatives of non-community customs (USA, Canada, Australia, New Zealand), security initiatives in international forums, and cooperation in supply chain security with China (http://ec.europa.eu/ecip/security_amendment/index_en.htm).

In general, in the SAFE framework of the World Customs Organization (WCO), the EU has a new system called Import Control System (ICS) in order to make goods flow more safely when entering the European customs territory. This control system, inscribed in the eCUSTOMS community program, became effective on January 1, 2011. From that date, operators must provide an Entry Summary Declaration (ESD) to the customs office of the country of arrival before goods enter the customs territory of the European Union.

In summary, just as safety in goods is regulated by a great number of sectorial regulations, complemented by community regulations indicating that manufacturers and distributors must respect a series of related obligations, supply chain security also responds to different related regulations that must be observed by producers and agents involved in the supply chain. 

Fuente / Source: Unión Europea / BCRP / Prensa



3 Conocer los riesgos de su cadena de suministro

KNOW THE RISKS OF YOUR SUPPLY CHAIN

Todo suceso negativo para una persona, empresa u organización viene precedido por un riesgo relacionado. Según la Real Academia Española (versión en línea de la 23.^a edición, disponible desde el 21.10.2015) la definición de riesgo es: “Contingencia o proximidad de un daño”. ¿Se puede complementar más la idea? De acuerdo a las Naciones Unidas para la Reducción de Riesgo de Desastres (United Nations. International Strategy for Disaster Reduction – UNISDR), el riesgo “es la probabilidad de que una amenaza se convierta en un desastre. La vulnerabilidad o las amenazas, por separado, no representan un peligro. Pero si se juntan, se convierten en un riesgo, o sea, en la probabilidad de que ocurra un desastre. Sin embargo los riesgos pueden reducirse o manejarse (...)”.

Aquí es importante rescatar la relación entre la vulnerabilidad y las amenazas: tienen una relación de causa efecto. A más vulnerabilidad la amenaza se vuelve más fuerte y con ello aumenta la probabilidad de que la consecuencia negativa se haga realidad. Pero “si estamos conscientes de nuestras debilidades y vulnerabilidades frente a las amenazas existentes, podemos tomar medidas para asegurarnos de que las amenazas no se conviertan en desastres”, lo que implica que se puede hacer una buena gestión del riesgo.

En el plano del comercio, para la Organización Mundial de Aduanas (OMC) el manejo de riesgos es “la aplicación sistemática de procedimientos y prácticas que provee a la aduana la información necesaria para hacer frente a los movimientos o envíos que presentan un riesgo” (WTO Agreement on Trade Facilitation / UNCTAD Trade Facilitation Technical Note No. 12, diciembre 2014). Son los procedimientos y las buenas prácticas que van a permitir hacer frente a cualquier riesgo y amenaza en cualquier campo de la actividad empresarial.

Toda empresa enfrenta riesgos. “Debido a su naturaleza global y el impacto sistémico en los resultados financieros de la firma, la cadena de suministros se enfrenta posiblemente a más riesgos que otras áreas de la empresa. El riesgo es un hecho real de cualquier cadena de suministro, ya sea que se trata de retos de calidad y seguridad, la escasez de suministros, problemas legales, problemas de seguridad, regulación y cumplimiento medioambiental, el clima y desastres naturales, o terrorismo. Siempre hay un elemento de

Every negative event in the life of a person, business or organization is preceded by a related risk. According to the Royal Spanish Academy (online version of the 23rd edition available since 10.21.2015), risk is defined as “contingency or proximity of a damage”. Can this idea be complemented? According to the United Nations International Strategy for Disaster Reduction (UNISDR), “risk is the probability that a hazard will turn into a disaster. Vulnerability and hazards are not dangerous, taken separately. But if they come together, they become a risk or, in other words, the probability that a disaster will happen. Nevertheless, risks can be reduced or managed (...)”.

It is important to highlight here the relation between vulnerability and hazards: they have a cause – effect relation. The more vulnerable the hazard, the stronger the hazard is, thus increasing the probability of the negative consequence to come true. But “if we are aware of our weaknesses and vulnerabilities to existing hazards, then we can take measures to make sure that hazards do not turn into disasters”, implying that a good risk management is possible.

In commerce, the World Customs Organization (WCO) defines risk management as “the systematic application of management procedures and practices which provide Customs with the necessary information to address movements or consignments which present a risk” (WTO Agreement on Trade Facilitation / UNCTAD Trade Facilitation Technical Note No. 12, December 2014). These are the procedures and best practices that will allow addressing any risk or hazard in any business activity field.

Every company faces risks. A study elaborated by UPS and the University of Tennessee in the United States in 2014 called Managing Risk in the Global Supply Chain states: “Due to its global nature and systemic impact on the firm’s financial performance, the supply chain arguably faces more risk than other areas of the company. Risk is a fact of life for any supply chain, whether it’s dealing with quality and safety challenges, supply shortages, legal issues, security problems, regulatory and environmental compliance, weather and natural disasters, or terrorism. There’s always some element of risk.”

Based on a survey to 150 companies, this document concluded that 90% of companies do not quantify the risks to their supply chain, even though the persons in

“... el 90% de las empresas no cuantifican los riesgos de su cadena de suministros a pesar de que los responsables son cada vez más conscientes ...”

“... that 90% of companies do not quantify the risks to their supply chain, even though the persons in charge are more and more aware of the risks ...”

riesgo” señala el estudio “Managing Risk in the Global Supply Chain” elaborado en Estados Unidos por UPS y la Universidad de Tennessee en 2014.

Dicho documento, basado en una encuesta a 150 compañías, concluyó que el 90% de las empresas no cuantifican los riesgos de su cadena de suministros a pesar de que los responsables son cada vez más conscientes de los riesgos a los que estas se enfrentan y sus consecuencias. Este estudio señala también que la mayoría de las compañías disponen de responsables del riesgo en alguna área de la empresa, habitualmente en los departamentos legal y financiero, los cuales típicamente no están alineados con los riesgos de la cadena de suministro. Además, los responsables de la cadena de suministro reconocen que los seguros son la principal manera para mitigar las pérdidas, lo que habla de una cultura necesitada aun de soluciones preventivas que prioricen la gestión de riesgos.

En las cadenas logísticas

En las cadenas logísticas del comercio internacional existen diferentes eslabones (servicios o procedimientos) que pueden ser típicamente corresponder a la Consolidación / Desconsolidación; Operaciones de tránsito; Despacho de aduanas; Recepción de las mercancías; Control de cantidad y calidad; Embalaje y preparación de las cargas; Expedición; Almacenamiento; entre otros procedimientos que no involucran en forma directa a la carga y el contenedor.

Los riesgos en estos eslabones están ligados directa e indirectamente a los procesos que pueden ser desarrollados, por ejemplo, en un almacén, un depósito, en tránsito, etc. La clave para neutralizar estos riesgos es analizar cuidadosamente el escenario del proceso y sus protagonistas así como los factores relacionados. En este sentido, la expresión “Detectar oportunamente

charge are more and more aware of the risks they face as well as their consequences. This study also points out that most companies have people in charge of risks in some area of the company (usually in the legal and financial departments) who are not usually aligned to the risks of the supply chain. In addition, the people in charge of the supply chain recognize that insurances are the main way of mitigating loss, which is a reflection of a culture that still needs preventive solutions that prioritize risk management.

In the logistics chain

There are different links (services or procedures) in the logistics chain of international trade that typically correspond to Consolidation / deconsolidation, Transit operations, Customs clearance, Freight reception, Quantity and quality control, Cargo preparation and packaging, Shipping, Storing, among other procedures that not involve the container or cargo directly.

The risks here are linked, directly or indirectly, to the processes that may be developed, for example, in a warehouse, in a deposit, in transit, etc. The key to neutralize these risks is to carefully analyze the stage of the process and its main characters, as well as the factors related to them. In that sense, the expression “Timely detecting those internal or external factors that may affect companies reveals a preventive vision that would allow capitalizing on their benefit, looking for stability, growth and continuity in time” (Gestión de riesgos. Evite sorpresas y no deje al destino el control de su negocio, Delineando Estrategias. Jesús Gonzales, KPMG, 2012) reflects on the importance of seriously analyzing the situation of the company in this field.

Risk management is not a simple task for the company. It demands effort and resources. Therefore, for example, in case of exporting a perishable good, the



aquellos factores internos o externos que pueden afectar a las compañías, revela una visión preventiva que permitiría capitalizarse en beneficio de éstas, buscando estabilidad, crecimiento y permanencia en el tiempo” (Gestión de riesgos. Evite sorpresas y no deje al destino el control de su negocio, Delineando Estrategias. Jesús Gonzales, KPMG, 2012) refleja la importancia del análisis serio de la situación de la compañía en este campo.


La gestión de riesgos no es una actividad sencilla para la empresa. Demanda esfuerzo y recursos. Así, por ejemplo, si se trata de la exportación de un producto perecible, la compañía deberá estar también muy preocupada por brindar las garantías de que este sea transportado adecuadamente, sin que sufra daños físicos y/o químicos. En este caso particular los factores de riesgo que la empresa necesita supervisar y monitorear están relacionados a: temperatura; humedad; ventilación; actividad biótica; gases; olor; contaminación; toxicidad/peligros para la salud; infestación/enfermedades transmitidas por insectos, etc.

Además, existen limitaciones internas que restan energía y alcance a los esfuerzos que puede implementar la empresa y están representadas básicamente por el recurso humano. Esto nos lleva a una pléyade de cuestiones claves. ¿El nivel de concienciación en los responsables es la requerida? ¿El responsable de la seguridad de la cadena de suministro tiene la mejor capacidad de gestión necesaria? ¿Se recolecta información realmente relevante y su análisis y la presenta-

“... a largo plazo la seguridad (security y no el safety) será, tal vez, el factor más importante según las actuales circunstancias de violencia globales.”

“... we can add that security (and not safety) will be, perhaps, the most important factor in the long term, according to the current circumstances of global violence.”


ción de informes técnicos y de gestión son realizados profesionalmente? ¿Se planifican y realizan ejercicios de seguridad pertinentes y alineados con la política y el plan de seguridad de la compañía? ¿Hay un proceso de comunicación interna adecuada? ¿Los incidentes de sospechas de actividades conspirativas se documentan escrupulosamente y son tomados en cuenta lo más rápidamente?

Señores ejecutivos recuerden la sentencia de Michael E. Porter (Universidad de Harvard): “En el futuro, la competencia no se dará de empresa a empresa, sino más bien de cadena de suministros a cadena de suministros”, a la cual podemos añadir que a largo plazo la seguridad (security y no el safety) será, tal vez, el factor más importante según las actuales circunstancias de violencia globales. 



company should also be very concerned to provide guarantees that this is transported appropriately without suffering physical or chemical damages. In this specific case, the risk factors the company needs to supervise and monitor are related to: temperature, humidity, ventilation, biotic activity, gases, odor, contamination, toxicity/health hazards, infestation/insect transmitted diseases, etc.

Additionally, there are internal limitations that take away energy and the range of the efforts the company may implement, and these are represented mainly by the human resource. This takes us to a pleiad of key points. Do people in charge have the required level of awareness? Does the person in charge of supply chain security have the best management ability needed? Is the information gathered really relevant? Are the information analysis and technical and management reports done professionally? Are relevant security exercises planned and performed in alignment with the company's security plans and policies? Is there an appropriate internal communication process? Are suspicious incidents of conspiratorial activities documented scrupulously and taken into account as quickly as possible?

Dear executives, remember Michael E. Porter's (University of Harvard) statement: “In the future, competition will not be from company to company, but from supply chain to supply chain”, to which we can add that security (and not safety) will be, perhaps, the most important factor in the long term, according to the current circumstances of global violence. 

Fuente / Source: UNISDR / OMC / UPS y la Universidad de Tennessee, EEUU / KPMG

4 Estar atento a las señales de riesgo en las operaciones cotidianas

WATCH THE RISK SIGNS IN DAILY OPERATIONS

Los riesgos en la actividad empresarial están en toda la extensión de la empresa, en cada área, departamento, filial, infraestructura y potencialmente en los empleados. La seguridad de la cadena de suministro de la compañía depende del nivel de eficiencia de las labores en cada etapa del proceso así como de los procedimientos realizados según los estándares que aplica la compañía, en el entendido de que cuenta con una certificación de seguridad.

Estar un paso delante de la delincuencia es una óptima política de seguridad. Esto se traduce en el funcionamiento de procedimientos importantes periódicos en los componentes de la cadena de suministro de la compañía. Para muestra, brindamos un ejemplo de control de riesgos en el eslabón del sistema de transporte.

Se trata de la inspección de camiones, punto crítico de amenazas de conspiración y riesgo de contaminación. Este es un procedimiento documentado para verificar la integridad de la estructura del furgón o remolque antes del llenado, incluso la confiabilidad de los mecanismos de cerradura de las puertas antes de cargar el contenedor. Se recomienda la inspección de diez (10) puntos (7 + 3) para todos los furgones o remolques. La inspección de diecisiete (17) puntos (7+3+7) se recomienda realizar antes que el camión abandone el punto de llenado con el contenedor cargado.

Risks in business activities are throughout the company, that is, in each area, department, branch, infrastructure and, possibly, in employees. Supply chain security in companies depends on the efficiency level of the tasks in each stage of the process, as well as on the procedures carried out according to the standards applied by the company, in case it holds a certification in security.

The ideal security policy is to be one step ahead of delinquency. This translates into important, regular procedures that work in the supply chain components of the company. To show this, we provide an example of risk control in the freight system.

We mean truck inspection, which is a critical point for conspiracy threats and contamination risks. This is a documented procedure to verify the integrity of the truck or trailer's structure before loading, and even the trustworthiness of the door's locking mechanisms before loading the container. Every truck or trailer should be inspected in ten (10) points (7 + 3). A seventeen-point inspection is recommended before the truck leaves the loading point with the container loaded.



Agro exportación no tradicional: crecimiento imparable

NON-TRADITIONAL AGRO EXPORTS: UNSTOPPABLE GROWTH

Desde hace 25 años este sector no pierde el camino ascendente de sus exportaciones. En la última década fue excepcional: entre 2005 y 2015 creció de mil millones a más de 4 mil millones de dólares.

For 25 years, this sector has not lost the uphill road of its exports. It was exceptional in the last decade: it rose from one billion to more than 4 billion dollars between 2005 and 2015.



IMAGEN: ANDINA

De acuerdo a las estadísticas del Banco Central de Reserva del Perú (BCR), en 1970 la agro exportación no tradicional peruana registraba solo 7,8 millones de dólares. En 1989 alcanza y supera los 100 millones de dólares (117 millones) y en el 2002 supera la barrera de los 500 millones de dólares (550 millones), mientras que tres años después (2005) llega a registrar 1.008 millones de dólares. Desde aquel año (ver Gráfico 1) este sector experimenta un crecimiento vertiginoso continuo que lo lleva en el 2015 a alcanzar la cifra de 4.363 millones de dólares.

¿Hubo cambios estructurales durante este periodo (2005 – 2014) que beneficiaron a la agro exportación no tradicional peruana? Una señal básica que puede dar pistas sobre las respuestas a esta interrogante es el comportamiento que tuvo dicho sector durante dicho periodo, el cual puede ser apreciado comparando la variación en el grupo de los 10 principales productos correspondientes a cada extremo del periodo señalado.

According to statistics from the Central Reserve Bank of Peru (BCR), in 1970, the Peruvian non traditional agricultural exports recorded only 7.8 million dollars. In 1989, it reached and exceeded 100 million dollars (117 million), and in 2002 it exceeded the 500-million-dollars barrier (550 million), while three years later (2005) it reached 1008 million dollars. Since that year (see Figure 1), this sector has experienced a continuous and very rapid growth that led it to reach the figure of 4363 million dollars in 2015.

Were there structural changes during this period (2005 – 2014) that benefited the Peruvian non traditional agricultural export? A basic signal that can provide clues about the answers to this question is the behavior that the sector had during that period, which can be observed by comparing the variation in each end of the period indicated for the group of the top 10 products.

Table 1 shows the respective composition as well as

Gráfico 1 / Figure 1



Fuente / Source: BCRP. Incluye : Legumbres; Frutas; Productos vegetales diversos; Cereales y sus preparaciones; Te, cafe, cacao y esencias; Resto. / Includes: Legumes; Fruits; Diverse vegetable products; Cereals and their preparations; Tea, coffee, cacao and extracts; Others.
Elaboración / Elaboration: U. Montes

En el Cuadro 1 se observa la composición respectiva así como las diferencias que resultan de comparar los grupos entre ambos años. De los 10 productos que figuran en el 2005, siete de ellos permanecían en el 2014: espárragos (fresco y en conserva), leche evaporada, mangos, uvas, aguacate (palta) y las demás preparaciones para alimentos de animales. Los tres que salieron son: frutos de géneros capsicum (género de plantas al que pertenecen los ajíes, el pimentón y similares), alcachofa, y uvas frescas. Los lugares de estos son ocupados por: las demás quinua, los demás cacao crudo, y las bananas frescas. Es de precisar que estos productos salientes no necesariamente hayan dejado de ser exportados, lo más probable es que sus montos exportados no hayan alcanzado para figurar entre los 10 principales.

Si la diversificación fue la razón principal para el cambio de productos en los 10 top, se podría decir que esto sería cierto solo en el caso de la quinua, producto que podría ser considerado como nuevo en la canasta exportadora en términos de generación de volumen de divisas.

Proporcionalmente, debe destacarse que el peso relativo de estos grupos en la exportación total agroexportador no tradicional prácticamente se ha mantenido. En el 2005, los 10 productos considerados representaban el 57,5% y casi diez años después era de 55,6% respectivamente. Esto habla de la invariabilidad de la alta concentración que padece crónicamente la exportación peruana en general.

A pesar de ello, el Ministerio de Agricultura y Riego (Minagri) anunció el año pasado que el Perú es el primer productor y exportador mundial de quinua, espárragos y maca, y el tercero en palta (avocado) Hass y alcachofas (El Comercio 27.10.2015), lo cual, considerando otros productos, ubica al país entre las diez prin-

the differences resulting from comparing the groups between the two years. Of the 10 products listed in 2005, seven of them remained in 2014: asparagus (fresh and canned), evaporated milk, mangoes, grapes, avocado, and other preparations for animal food. The three that no longer remain are fruits of the genus Capsicum (plant genus to which peppers, paprika, and others, belong), artichoke, and fresh grapes. The places of these products in the top 10 are now occupied by other quinoa, other raw cacao, and fresh bananas. It should be noted that, while these products are no longer in the top 10, it does not necessarily mean that they are no longer being exported; it is most likely that the exported amounts have not reached the numbers necessary to be among the top 10.

Diversification as the main reason for the change in the products in the top 10 is only applicable to quinoa, a product that could be considered as new in the export basket in terms of generating foreign exchange volume. Proportionally, it should be noted that the relative weight of these groups in the total non traditional agricultural exports has virtually remained constant. In 2005, the 10 products in question accounted for 57.5% and nearly ten years later for 55.6% respectively. This trend shows the high degree of invariability that the Peruvian export industry generally suffers from.

Despite this, the Department of Agriculture and Irrigation (Minagri) announced last year that Peru is the first producer and exporter of quinoa, asparagus, and maca, and the third of Hass avocado, and artichokes (El Comercio newspaper 10-27-2015), which, considering other products, places the country among the top ten economies that provide food to the world. In that sense, it is also the fourth largest exporter of dried peppers, the

Cuadro 1

Perú: Principales 10 productos agrícolas no tradicionales exportados	
2005	2014
Espárragos frescos o refrigerados	Uvas frescas
Frutos de los géneros capsicum o pimenta	Espárragos frescos o refrigerados
Espárragos preparados o conservados sin congelar	Aguacates (palta) frescas o secas
Alcachofas preparados o conservados sin congelar	Los demás quinua, excepto para siembra
Leche evaporada	Los demás cacao crudo
Mangos y mangostanes frescos o secos	Espárragos preparados o conservados sin congelar
Las demás hortalizas preparadas o conservadas sin congelar	Demás preparaciones para alimentación de animales
Uvas frescas	Mangos y mangostanes frescos o secos
Demás preparaciones para alimentación de animales	Leche evaporada sin azúcar ni edulcorante
Aguacates (palta) frescas o secas	Bananas incluidos los tipo "cavendish valery" frescos

Fuente: SUNAT. Elaboración: U. Montes
 Nota: El orden de los productos corresponde al valor FOB exportado en cada año. Los ítems en negrita (2014) son nuevos ingresos respecto a 2005.

cipales economías que proveen alimentos al mundo.

En este sentido, también es el cuarto exportador mundial de pimientos secos, el quinto en uvas y frijol, el sexto en mangos y el séptimo en mandarinas, café (es el segundo exportador mundial de café orgánico) y jengibre, entre otros.

Productos relativamente nuevos como el arándano, entre otras frutas y granos andinos, se encuentran en fase de desarrollo con resultados positivos que deben consolidarse en los siguientes años, lo cual constituyen el auspicioso potencial de los campos peruanos como abastecedor global de los consumidores en el mundo.

Las inversiones en tecnología y ampliación y mejora de tierras, junto a la aplicación de prácticas y gestión eficiente de los protagonistas del sector agrícola, ha llevado a que la agricultura peruana alcance notables tasas de rendimiento agrícola -por encima del rendimiento promedio mundial, según el Minagri- de modo que el Perú es "líder mundial en cultivos como la vid en Piura, la palta en Arequipa, el espárrago en la Libertad y la quinua en Arequipa".

Principales rubros

Dentro del abanico de productos que ofrece la agro exportación no tradicional, los rubros de frutas y legumbres son los que registraron altas tasas de crecimiento que les permitieron generar los mayores volúmenes de divisas, sobre todo entre 2005 y 2015. De acuerdo a estadísticas del BCR, en dicho periodo las frutas pasaron de 178 a 1.877 millones de dólares, en tanto que las legumbres registraron 452 y 1.132 millones de dólares respectivamente. En esos 10 años la exportación de frutas se multiplicó 10,5 veces y las legumbres en 2,5 veces.

Debe destacarse, además, que como producto de su explosivo crecimiento, las frutas elevaron drásticamente su cuota de importancia frente al total de la exportación no tradicional. Este rubro pasó de una participación de 17,6% en 2005 al nivel de 43% en 2015, en tanto que las legumbres redujeron su peso de 44,8% a

fifth of grapes and beans, the sixth of mangoes, and the seventh of mandarin oranges, coffee (it is the second largest world exporter of organic coffee), and ginger, among others.

Relatively new products such as the blueberry, among other fruits and Andean grains, are under development with positive results that should be consolidated in the upcoming years, constituting the auspicious potential of the Peruvian fields as a global provider to worldwide consumers.

Investments in technology and in the expansion and improvement of land, along with the application of efficient practices and management of the main players within the agricultural sector, has led Peruvian agriculture to reach significant crop yield -above the worldwide crop yield average, according to Minagri- making Peru a "world leader in crops such as grapevines in Piura, avocado in Arequipa, asparagus in La Libertad, and quinoa in Arequipa".

Main subsectors

Within the variety of products offered by the non-traditional agricultural export, the subsectors of fruits and legumes registered high growth rates, which allowed them to generate the highest foreign exchange volumes, particularly between 2005 and 2015. According to statistics by BCR, fruits increased from 178 million to 1877 million dollars in that period, while legumes recorded 452 and 1132 million dollars respectively. In those 10 years, fruit export multiplied 10.5 times and legumes 2.5 times.

It should also be noted that as a result of its explosive growth, fruits dramatically increased their level of importance in the total non-traditional exports. This product went from a share of 17.6% in 2005 to 43% in 2015, while legumes reduced their weight from 44.8% to 25.9% respectively. Likewise, although non-traditional exports decreased by 7.5% in 2015 (BCR), non-

25,9% respectivamente. Asimismo, pese a que la exportación no tradicional cayó en 7,5% durante el 2015 (BCR), la agro exportación no tradicional creció 3,1% y dentro de ella el rubro de frutas aumentó en 15,3%. Las legumbres crecieron 1,8%.

A largo plazo la situación exportadora de estos y otros subsectores es prometedora, lo que ha llevado a los empresarios agrícolas peruanos a organizarse para potenciar su gestión. Por ejemplo, la Asociación de Gremios Productores Agrarios del Perú (AGAP), el cual fue constituido en diciembre del 2003, representa a los agro productores y exportadores, y está conformado por: Asociación de Productores de Cítricos del Perú /PROCITRUS; Asociación de Productores de Palta Hass del Perú/PROHASS; Asociación de Productores de Uva de Mesa del Perú/PROVID; Asociación Peruana de Productores y Exportadores de Mango/APEM; Instituto Peruano del Espárrago y Hortalizas/IPEH; Asociación de Productores de Granada del Perú/PROGRANADA; Asociación de Productores de Arándanos del Perú/PROARANDANOS.

AGAP enfoca sus esfuerzos en la exportación de frutas y hortalizas frescas, entre los que se consideran: uvas, espárragos, avocado (palta), mangos, cítricos, bananas (plátanos) cebollas, nueces, arvejas, arándanos, granadas, otros. Según la asociación, en el 2013 este rubro representó el 36% de la agro exportación total y el 44% de la agro exportación no tradicional. Si se añaden los productos procesados, su participación alcanza el 68% de la agro exportación no tradicional peruana (Ana María Deustua. COMEX – Perú. Diciembre 2014).

Individualmente, los principales mercados para estos productos son Estados Unidos, Países Bajos, Reino Unido, China Hong Kong, España, Rusia, Canadá, Tailandia, Alemania, Colombia, Corea del Sur, otros. Como zona comercial, Europa tiene el 45% de participación, Estados Unidos 39%, y Asia 11%. De hecho, el 84% de las frutas y hortalizas frescas son exportadas a los Estados Unidos y la Unión Europea. AGAP proyecta

traditional agricultural export grew by 3.1%, where fruit increased by 15.3% and legumes grew by 1.8%.

In the long run, the export situation of these and other subsectors is promising, which has led the Peruvian agricultural entrepreneurs to organize to enhance their management. For example, the Peruvian Association of Agricultural Producers Guild (AGAP), which was established in December 2003, represents agricultural producers and exporters, and is comprised of: the Peruvian Citrus Producers Association (PROCITRUS); the Peruvian Hass Avocado Producers Association (PROHASS); the Peruvian Grape Producers Association (PROVID); the Peruvian Association of Mango Producers and Exporters (APEM); the Peruvian Institute of Asparagus and Vegetables (IPEH); the Peruvian Pomegranate Producers Association (PROGRANADA); and the Peruvian Blueberry Producers Association (PROARANDANOS).

AGAP focuses its efforts on the export of fresh fruits and vegetables, i.e. grapes, asparagus, avocado, mangoes, citrus, bananas, onions, nuts, peas, blueberries, pomegranates, and others. According to this Association, in 2013 this sector accounted for 36% of total agricultural exports and 44% of the non-traditional agricultural export. If we also consider processed products, their share reaches 68% of Peru's non-traditional agricultural export (Ana Maria Deustua, COMEX – Peru. December 2014).

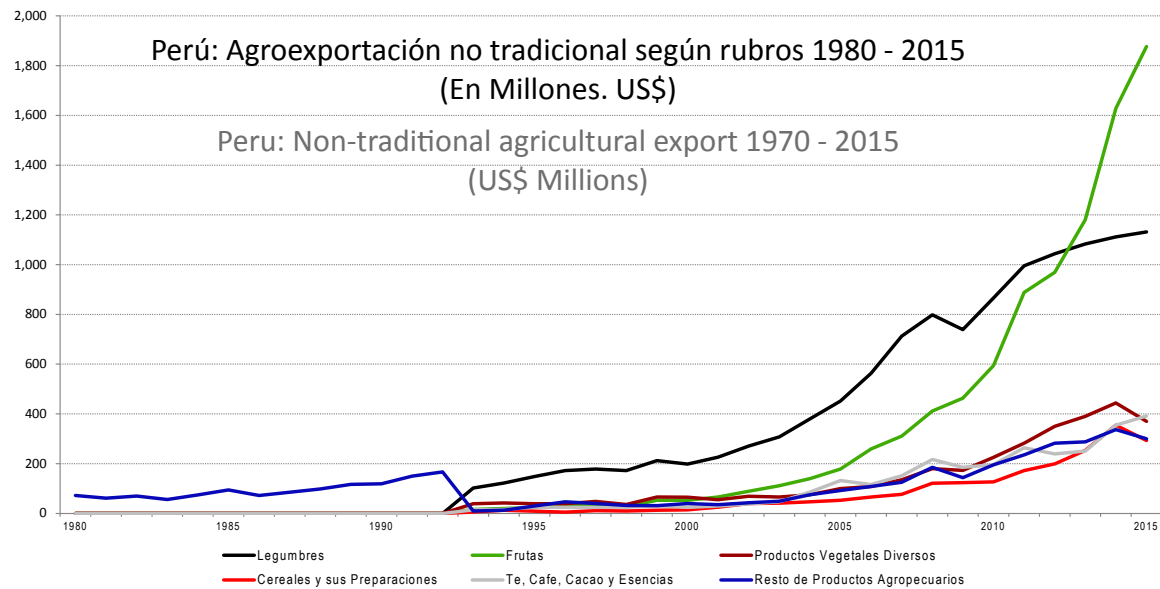
Individually, the main markets for these products are the United States, the Netherlands, the United Kingdom, Hong Kong China, Spain, Russia, Canada, Thailand, Germany, Colombia, South Korea, and others. As a commercial area, Europe has 45% of the share, the United States 39% and Asia 11%. In fact, 84% of fresh fruits and vegetables are exported to the United States and the European Union. AGAP estimates that by 2020 the export of fruits and vegetables in Peru will reach

Table 1

PERU: TOP 10 NON-TRADITIONAL AGRICULTURAL EXPORTS	
2005	2014
Fresh or refrigerated asparagus	Fresh grapes
Fruits of the genus Capsicum or Pimenta	Fresh or refrigerated asparagus
Asparagus: prepared or preserved unfrozen	Avocado: fresh or dried
Artichokes: prepared or preserved unfrozen	Other quinoa, except for sowing
Evaporated milk	Other raw cacao
Mangoes y mangosteen: fresh or dried	Asparagus: prepared or preserved unfrozen
Other vegetables prepared or preserved unfrozen	Other preparations for animal food
Fresh grapes	Mangoes y mangosteen: fresh or dried
Other preparations for animal food	Evaporated milk with no sugar or artificial sweetener
Avocado: fresh or dried	Fresh bananas including the “cavendish valery” type

Source: SUNAT. Elaboration: U. Montes
 Note: The order of the products corresponds to the FOB value of exports in each year. The items in bold (2014) are new entries compared to 2005.

Gráfico 2 / Figure 2



Fuente / Source: BCRP Elaboration: U. Montes

para el 2020 que la exportación de frutas y hortalizas en el Perú alcance más de 4.000 millones de dólares, impulsado por proyectos de tierras nuevas y mejoradas de hasta 290 mil hectáreas.

Las legumbres

En América Latina se producen 15 especies de legumbres, de las cuales 13 se desarrollan en el Perú, afirma Sierra Exportadora, programa gubernamental encargado de la promoción productiva y comercial de productos de la sierra peruana. Esta entidad señala que las legumbres que más se producen en el Perú son el frejol (judía), haba, arveja, lenteja y el garbanzo (Gestión. 25.09.2015) y que actualmente se está impulsando también el tarwi (altramuz), frejol castilla, pallar y ñuña (variedad de frijón común propio de los pueblos andinos).

La exportación de legumbres se hace notoria a partir de 1993 cuando registra una exportación de 102 millones de dólares (BCR). Posteriormente siguió una ruta de crecimiento sostenido hasta superar en el año 2012 los mil millones de dólares. En 2015 su exportación fue de 1.132 millones de dólares.

Las perspectivas de exportación de estos productos son positivas por la intensa gestión en su promoción productiva y comercial, lo que se espera sea potenciada con la incorporación de Sierra Exportadora al Global Pulse Confederation (GPC) entidad que participa activamente en el "Año Internacional de las Legumbres" declarado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) para el actual año 2016. Junto a asociaciones de Argentina, México, Francia, Italia, Estados Unidos, España, Japón, Emiratos Árabes Unidos y la India, el Perú trabajará hacia el 2020 en cuatro pilares: la seguridad, nutrición e innovación alimentaria; creación de conciencia; acceso

over 4000 million dollars, driven by new and improved land projects of up to 290 thousand hectares.

Legumes

In Latin America, 15 species of legumes are produced, of which 13 are developed in Peru, says Sierra Exportadora, a government program in charge of the productive and commercial promotion of products from the Peruvian highlands. This agency indicates that the legumes that are produced the most in Peru are the bean, fava bean, pea, lentil, and chickpea (Gestión newspaper 09-25-2015) and that currently the production of tarwi (lupine), Castilla bean, lima beans and ñuña (a variety of the common bean of the Andean areas) is being promoted.

The export of legumes has been relevant since 1993 with an export of 102 million dollars (BCR). Thereafter, it followed a path of sustained growth until it exceeded 1000 million dollars in 2012. In 2015, its export was of 1132 million dollars.

Export prospects of these products are positive because of the intensive management of their productive and commercial promotion, which is expected to be enhanced with the addition of Sierra Exportadora to the Global Pulse Confederation (GPC), entity that actively participates in the "International Year of Legumes" declared by the Food and Agriculture Organization (FAO) for the current year, 2016. Together with associations from Argentina, Mexico, France, Italy, the United States, Spain, Japan, United Arab Emirates, and India, Peru will work towards 2020 on four pillars: security, nutrition and food innovation; raising awareness; access to markets; and, production and environmental sustainability.


a mercados; y, producción y sostenibilidad ambiental.

Los granos andinos

De acuerdo a Sierra Exportadora, la quinua es una planta andina que se originó en los alrededores del lago Titicaca cubriendo zonas de Perú y Bolivia. La quinua fue cultivada y utilizada por las civilizaciones prehispánicas y en la época colonial este patrón de consumo fue modificado por los españoles con la introducción de los cereales. En los últimos años el consumo internacional de este grano ha sido impulsado agresivamente con buena acogida en los mercados desarrollados por su reconocida calidad alimenticia y su aporte a la salud, un tema muy arraigado en los consumidores actualmente.

Según estadísticas de esta entidad pública, en 2007 la quinua andina registró una exportación de 2,1 millones de dólares (en grano y demás presentaciones) y cuatro años después, en 2011, este monto creció a 26 millones de dólares. El 98% de la exportación está constituida por su presentación en grano. Para el año 2014 un estudio de la Dirección de Estudios Económicos e Información Agraria del Ministerio de Agricultura y Riego – Minagri (“Quinua peruana, situación actual y perspectivas en el mercado nacional e internacional al 2015”, César A. Romero, 2015), señala que las exportaciones de este producto aumentaron sustancialmente (hubo una mejora internacional de precios) alcanzando un monto de 196,5 millones de dólares, cifra que representó un crecimiento de 150% respecto al 2013.

El estudio del Minagri manifiesta que “el Perú tenía una presencia nula o marginal hasta el año 2005, recién a partir de 2006 Perú empieza a exportar por encima de las mil toneladas” revelando además que de empezar exportando sólo el 5% de la producción, actualmente se ha alcanzado un nivel de alrededor del 31%. Alrededor de la mitad de la exportación es destinada a Estados Unidos pero la demanda mundial está creciendo, de tal modo que en el 2014 se registró envíos a 56 mercados (en 2012 fueron 32).


Frente a las buenas condiciones agroclimáticas, comerciales y de gestión empresarial con creciente apoyo estatal, los especialistas son muy optimistas en señalar que el país tiene un potencial agro exportador de primera. Para ello, sin embargo, señalan la necesidad de enfrentar los obstáculos y limitaciones en diferentes campos correspondientes a la gestión de las empresas y a la política estatal de apoyo al sector (sistema de aguas, legislación respectiva, etc.). Por ejemplo, sanitariamente, está el reto de hacer un mayor esfuerzo para erradicar la mosca de la fruta, “principal barrera para la apertura y mantenimiento de nuevos mercados y así evitar los tratamientos cuarentenarios post cosecha” (AGAP). También es necesario ampliar la oferta exportable con nuevos productos para evitar sobre ofertas en los mercados, lo cual puede ser logrado con el desarrollo de programas de investigación e innovación entre los sectores público y privado. Además de otros factores, como el correcto manejo de pesticidas, es un tema clave el desarrollo de las cadenas de distribución logística a nivel nacional: carreteras, vías de comunicación, almacenes especializados y centros de tratamiento tecnológico. 

Andean grains

According to Sierra Exportadora, quinoa is an Andean plant that originated on the surroundings of Lake Titicaca covering areas of Peru and Bolivia. Quinoa was cultivated and used by pre-Hispanic civilizations and in colonial times this consumption pattern was modified by the Spaniards with the introduction of cereals. In recent years, the international consumption of this grain has been driven aggressively with good reception in developed markets because of its recognized nutritional quality and its contribution to health, a deeply-rooted issue among consumers nowadays.

According to statistics by this public agency, in 2007 Andean quinoa recorded an export of 2.1 million dollars (in grain and other presentations) and four years later, in 2011, this amount increased to 26 million dollars; 98% of exports consist of its grain presentation. By 2014, a study by the Directorate of Economic Studies and Agricultural Information, belonging to the Department of Agriculture and Irrigation - Minagri (“Quinoa peruana, situación actual y perspectivas en el mercado nacional e internacional al 2015” / “Peruvian Quinoa, current situation and prospects in the domestic and international markets on 2015,” Cesar A. Romero, 2015), notes that exports of this product increased substantially (there was an international rise of prices) reaching the amount of 196.5 million dollars, figure that represented a growth of 150% compared to 2013.

This study by Minagri states that “Peru had no presence or marginal presence until 2005, only since 2006 Peru began exporting above one thousand tons” also revealing that Peru began exporting only 5% of production, and nowadays it has reached a level of about 31%. About half of exports are destined for the United States, but the global demand is growing, therefore, in 2014 shipments to 56 markets were recorded (in 2012 they were 32).

Facing good agro-climatic, commercial, and business management conditions with increasing support by the state, experts are very optimistic in pointing out that the country has an excellent agricultural export potential. For this, however, they point out the need to address the obstacles and limitations in different fields related to business management and the support given to the sector by state policies (water system, corresponding legislation, etc.). For example, from a sanitary point of view, there is the challenge of making a greater effort to eradicate the fruit fly, “the main barrier to the opening and maintenance of new markets and this way to avoid post-harvest quarantine treatments” (AGAP). It is also necessary to expand the export supply with new products to avoid excess supply on the markets, which can be achieved with the development of research and innovation programs between the public and private sectors. In addition to other factors, such as the proper handling of pesticides, a key issue is the development of the logistic distribution chains nationwide: highways, means of communication, specialized warehouses, and technological treatment centers. 

Fuente / Source: BCRP / AGAP / COMEX Perú / MINAGRI / prensa



Escribe / By: Joseph DeGaetani

Ciberseguridad: Predicciones para el 2016

CYBERSECURITY:
PREDICTIONS FOR 2016

Los hackers explotan las coincidencias entre la información personal y organizacional

Muchos dispositivos Android no reciben actualización o parches, y hay muchos casos de dispositivos de sistemas ciber-físicos (el internet de las cosas), como son las cámaras en el hogar, sistemas de automatización del hogar, etc., serán usados en los ataques y en el alojamiento de servicios maliciosos como los robots maliciosos y pueden causar una inmensa crisis de responsabilidad del producto. “Solo porque pueden”, que no le sorprenda cuando los hackers conviertan el internet de las Cosas en terrorismo doméstico – un refrigerador inteligente puede arruinarle su mañana al lanzarle un ataque DDos a su cafetera.

Al examinar detenidamente los dispositivos móviles, los autores de software maliciosos incrementarán los ataques en los pagos móviles y demás sistemas de pago no-tradicionales, para robar los fondos de consumidores de la Apple Pay, Google Wallet y demás sistemas de pago móviles.

Jumcar es el nombre que hemos dado a una familia de códigos maliciosos .Net desarrollado en Latino América, particularmente en el Perú, para robar información financiera usando correo electrónico asociado con una ingeniería visual social fuerte basada en mensajes falsos. Las redes sociales tuvieron un contenido de audiencia en línea en el Perú de 6.37 millones por cuarto en el 2015. La ingeniería social continuará siendo la más explotada por criminales, las naciones y cualquier hacker. La publicación de información personal en las redes sociales es, por lo general, lo que conduce a tanto ataque dirigido en busca de entradas fáciles.

El robo de información de las tarjetas de crédito, ya no sorprende a nadie. Corte su tarjeta, cambie el número de su cuenta y ya solucionó su problema. Pero el robo de información personal, tales como los registros médicos pueden ser devastadores. El historial médico de una persona no expira y tampoco puede ser reiniciada. Este tipo de información puede ser recopilada y organizada en un perfil. Una cosa es que su información sea robada pero otra es que la usen como arma en su

Hackers exploit the similarities between personal and organizational information

Many Android devices do not get updates or patches, and there are many cases of devices with cyber-physical systems (the internet of things), such as cameras at home, home automatization systems, etc., that will be used in the attacks and the hosting of malicious services such as malicious robots and can cause an immense product liability crisis. “Just because they can,” do not

“... las redes sociales
tuvieron un contenido de una
audiencia en línea en el Perú de
6.37 millones por cuarto en el
2015.”

“Social networks had
an online audience in Peru
of 6.37 million per quarter in
2015.”

be surprised when hackers turn the internet of things into domestic terrorism – a smart refrigerator can ruin your morning by throwing a DDos attack on your coffee maker.

Carefully examining mobile devices, the authors of malicious software will increase the attacks on mobile payments and other non-traditional payment systems, to steal funds from consumers of Apple Pay, Google Wallet, and other mobile payment systems.

Jumcar is the name we have given to a .Net family of malicious codes developed in Latin America, particularly in Peru, to steal financial information using the e-mail

contra, como lo estamos viendo en contra de individuos y organizaciones.

Para el 2016, tanto individuos como organizaciones deberán ser más cuidadosos que nunca sobre la información que comparten tanto en las redes sociales del empleado, así como corporación, para prevenir que accidentalmente se otorgue armas al enemigo al darle información necesaria para poder atacar a la empresa. La distribución de áreas para el 2015 fue encabezada por el sector "Industria" con un 24.7% de todas las actividades de ataque.

El seguro cibernético madura y gana popularidad, más no sin un buen precio

Las primas de seguros cibernéticos se dispararon en el 2015 debido a que las compañías están a la carrera para comprar cobertura de responsabilidad. Las empresas de seguro van a requerir más inteligencia sobre amenazas y protección, y desarrollar una base de requerimientos tales como defensa y un perfil de riesgo, frecuencia de ataques, además de la capacidad de detener los ataques y remediar las violaciones, antes de expedir estrategias de seguridad cibernética. Los sitios web con certificados obsoletos, relacionados con esquemas de ataques antiguos deberán actualizarse. El robo de datos a primer nivel también deberá ser considerado; por ejemplo, cuando los hackers intencionalmente acorralan a consumidores despreocupados hacia sitios fraudulentos como shop.apple, apple.macintosh o apple.computer para así intentar robarles su información.

account associated with strong visual social engineering based on false messages. Social networks had an online audience in Peru of 6.37 million per quarter in 2015. Social engineering will continue to be the most exploited one by criminals, nations, and any hacker. Posting personal information on social networks is, usually, what leads to so many targeted attacks looking for easy access.

Credit card information theft no longer surprises anyone. Cut your card, change the number of your account, and problem solved. But the theft of personal information, such as medical records can be devastating. The medical history of a person does not expire and cannot be restarted. This type of information can be collected and organized in a profile. It is one thing to have your information stolen, but it is another thing to have it used as a weapon against you, as we are seeing done against individuals and organizations.

By 2016, both individuals and organizations should be more careful than ever about the information they share on both the social networks of the employees and of the company the work at to prevent accidentally granting weapons to the enemy by giving the information necessary to attack the company. The distribution of areas in 2015 was led by the "industry" sector with 24.7% of all attack activity.

Cyber-insurance matures and gains popularity, but not without a good price

Cyber-insurance premiums soared in 2015 because companies are rushing to buy liability coverage. Insurance companies will require more intelligence regarding threats

Distribución de objetivos



El software de las redes sociales (SDN, por sus siglas en inglés) madura y desarrolla un mejor desenvolvimiento y seguridad. Habrá un cambio mayúsculo cuando las empresas dejen de tratar de resolver sus problemas de seguridad por sí mismos y, más bien, coloquen esa responsabilidad a otras compañías con mayor capacidad para ello. A la vez, el manejo de la identidad e información del cliente será desviado cada vez más a los servicios de la nube en el 2016 conforme la Seguridad Cibernética sobrepasa la "Info-Tech" y la "S&P500" con

and protection, and to develop a base of requirements such as a defense and risk profile, frequency of attacks, plus the ability to stop attacks and mend violations before issuing cybersecurity strategies. Websites with outdated certificates, related to old scheme attacks, must be updated. First-level data theft should also be considered; for example, when hackers intentionally lead carefree consumers towards fraudulent sites such as shop.apple, apple.macintosh or apple.computer in order to try to steal their information.

una tasa de crecimiento del 14% en los EEUU.

Las elecciones presidenciales son propicias para el crimen cibernético (no sólo en los EEUU)

Aumenta el apoderamiento de cuentas en Facebook, Twitter e Instagram de candidatos y demás fuentes nuevas quienes intentan difuminar información falsa. Los fraudes, tales como de los partidos políticos o correos electrónicos de los candidatos, promoviendo una petición en línea o cuestionarios sobre algún tema específico en las elecciones, conectándolo con una supuesta noticia o dándole información sobre la registración del votante o los debates. El robo cibernético es el número 1 como motivador de crimen cibernético con un 55%. Actividades fraudulentas (hacktivism) está en 2do lugar con un 32%

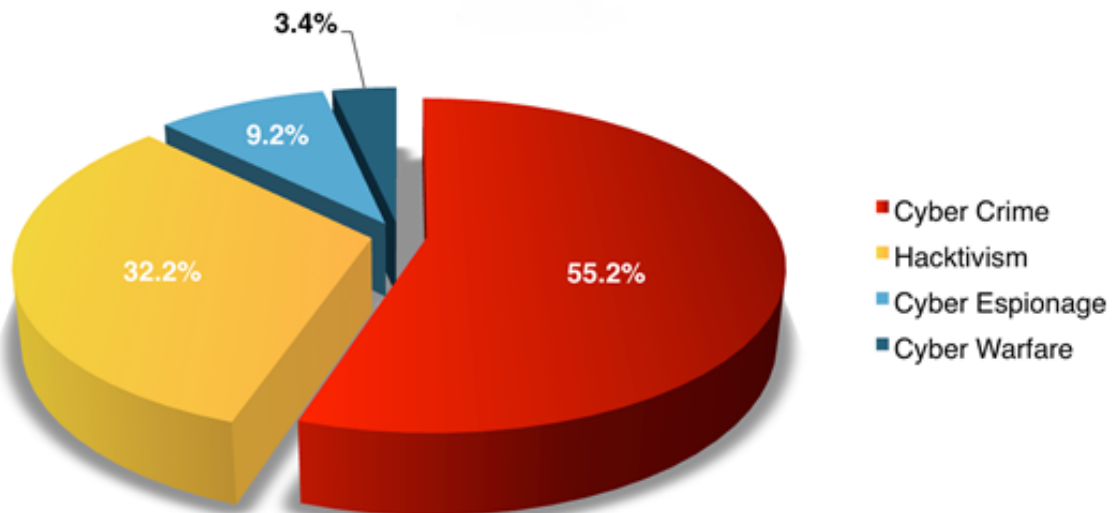
Software-defining networking (SDN) matures and develops better security. There will be a major change when companies stop trying to solve their security problems by themselves and rather place that responsibility on other companies with a greater capacity to do so. At the same time, the management of identity and customer information will be increasingly diverted to cloud services in 2016 as the Cybersecurity exceeds the "Info-Tech" and "S&P500" with a growth rate of 14% in the United States.

The presidential elections contribute to cybercrime (not only in the USA)

It increases the seizure of accounts on Facebook, Twitter, and Instagram, and other new sources, of candidates by people who try to spread false information. Fraud, such as of political parties or the candidates e-mail accounts, promoting an online petition or questionnaires on a speci-

Motivación detrás de los ataques

Motivations Behind Attacks



Hablemos de los envíos internacionales

Este interesante sector de la economía mundial ha visto nuevos desarrollos en el 2016 con la publicación de las Estrategias de Seguridad Cibernética por la BIMCO, CLIA, ICS, Intercargo e Intertanko el 4 de enero del 2016. Estas estrategias son muy intuitivas y parecidas al libro Continuidad en los Negocios y Plan de Recuperación luego de un Desastre. Hay mucho lugar para nuevas interpretaciones y espero ansiosamente para ver cómo se desarrollan los estándares.

La complejidad en la administración de los cargamentos en las naves, los puentes, pasajeros y demás sistemas así como la conectividad con servicios del puerto a través del internet, hacen que los sistemas a bordo estén cada vez más expuestos a los ataques cibernéticos.

En este sentido, los sistemas pueden ser vulnerables, tanto como la manera de ataque (no orientado) o como sistema afectado debido a un ataque cibernético

fic issue in the elections, connecting with supposed news or providing information about voter registration or debates. Cyber theft is the number one motivator of computer crime with 55%. Fraudulent activities (hacktivism) are in 2nd place with 32%.

Let's talk about international shipments

This interesting sector of the world economy has seen new developments in 2016 with the publication of Cyber Security Strategies by BIMCO, CLIA, ICS, Intercargo, and Intertanko on January 4, 2016. These strategies are very intuitive and similar to the book Business Continuity and Disaster Recovery Plan. There is plenty of room for new interpretations and I look forward to seeing how these standards are developed.

The complexity in managing cargo on ships, bridges, passengers, and other systems as well as the connectivity of port services through the Internet, lead on-board sys-

(orientado) eficaz. En estos ambientes “especializados” pueden surgir caldos de cultivo. Las redes corporativas y las aplicaciones móviles se convertirán en zonas propensas a las infecciones secundarias. Los sistemas individuales son inherentemente menos vulnerables a los ataques cibernéticos comparados con los ataques a los sistemas conectados a redes o a la Internet.

Las mejores prácticas a seguir comenzando el 2016

- **Tome inventario**
Es ahora crítico que tenga un inventario de su sistema, aplicaciones, dispositivos de su red puesto que no puede asegurar todo aquello que no sabe si lo tiene.
- **Segmentar su red**
El añadir nuevas aplicaciones y el hacerle cambios a sus aparatos puede impactar drásticamente la seguridad de su red. Con una buena segmentación en pie, puede usar varias medidas de seguridad.
- **Establezca las listas de control de acceso (ACL, por sus siglas en inglés)**
Sus firewalls y enrutadores permitirán o van a restringir el flujo de información en su ACLs. Lo mejor sería que construya su Lista de Control de Acceso basado en la necesidad del usuario y de acuerdo con las estrategias de segmentación en línea.
- **Protocolos de seguridad, portales network y servicios**
Para proteger y mantener su información segura, necesita asegurar su aplicación, transporte, network, y la capa de enlace de datos.
- **Supervise la actividad de su cuenta**
Utilice el concepto del cumplimiento con el menor privilegio para evitar abuso de privilegios, y supervise toda cuenta que tenga privilegios administrativos; establezca regulaciones para cerrar (log off) automáticamente o deshabilite aquellas cuentas que hayan sido utilizadas con propósitos no autorizados.
- **Supervise los servidores y las bases de datos (Databases)**
Lleve un registro de los cambios a los ficheros que contengan información crítica comercial o sistema de datos. Como los piratas modifican los archivos locales o las configuraciones de registro para así poder integrarse a sí mismos, esté al cuidado de estos cambios.
- **Asegúrese que sus aplicaciones estén seguras**
Las normas de conformidad le ayudarán a identificar maneras de mejorar la estructura de IT y de actuar como base para la estrategia de seguridad en su corporación. Debe tener la capacidad de tomar acción inmediata – de manera remota o automática, con su sistema de supervisión final.
- **Asegúrese que las estrategias de seguridad estén en pie**
Los atacantes encuentran sus víctimas ba-

tems to become increasingly exposed to cyberattacks.

In this regard, the systems may be vulnerable, either as the way of attack (un-oriented) or as an affected system due to an effective cyberattack (oriented). In these “specialized” environments, breeding grounds may arise. Corporate networks and mobile applications will become areas prone to secondary infections. Individual systems are inherently less vulnerable to cyberattacks compared to attacks on systems connected to a network or to the internet.

Best practices to follow starting in 2016

- **Take inventory**
It is now critical that you have an inventory of your system, applications, network devices because you cannot protect what you do not know you have.
- **Segment your network**
Adding new applications and making changes to your appliances can drastically impact the security of your network. With a good segmentation, you can use various security measures.
- **Set the access control lists (ACL)**
Your firewalls and routers will allow or restrict the flow of information in your ACLs. It would be best to build your access control list based on user need and according to online segmentation strategies.
- **Security protocols, network portals and services**
To protect and keep your information safe, you need to protect your application, transport, network, and data link layer.
- **Monitor your account activity**
Use the concept of compliance with the least privilege to avoid the abuse of privileges, and monitor every account that has administrative privileges; establish regulations to log out (log off) or automatically disable accounts that have been used for unauthorized purposes.
- **Supervise servers and databases**
Keep track of changes to files that contain critical commercial information or data system. Because the pirates modify local files or registry settings in order to integrate themselves, be on the lookout for these changes.
- **Make sure your applications are secure**
Compliance standards will help you identify ways to improve the IT structure and will serve as a basis for security strategy in your corporation. You must have the ability to take immediate action - remotely or automatically, with your final supervision system.
- **Ensure that the security strategies are implemented**
Attackers find their victims based on known

Acerca del autor

Joseph DeGaetani es un calificado profesional estadounidense experto en seguridad informática. Cuenta con más de veinte años de experiencia multidisciplinaria en la gestión y orientación para mejorar la confidencialidad, integridad y disponibilidad informática. Ha trabajado en diversas empresas industriales y de seguridad así como en las Fuerzas Armadas de Estados Unidos.

Posee las siguientes certificaciones y afiliaciones profesionales: CISSP; Microsoft (Administrador de Base de Datos, Ingeniero de Sistemas, y Profesional); CompTIA Security +; MCSE; MCDBA; MCP International Information Systems Security Certification Consortium (ISC)2; Information Systems Security Association (ISSA) – Raleigh Chapter Open Web Application Security Project (OWASP).

Actualmente Joseph es el Ingeniero Superior de base de datos en Turner Industries donde se centra en la arquitectura de seguridad, continuidad de negocio y control de acceso. La empresa es líder en el sector de la industria pesada de EEUU, el apoyo a las empresas productoras de combustibles, energía y productos esenciales para la existencia diaria.

ABOUT THE AUTHOR

Joseph DeGaetani is an American qualified professional, an expert in IT security. He has over twenty years of multidisciplinary experience in management and guidance to improve information confidentiality, integrity, and availability. He has worked on various industrial and security companies as well as on the Armed Forces of the United States.


He has the following certifications and professional affiliations: CISSP; Microsoft (Database administrator, Systems Engineer, and Professional); CompTIA Security +; MCSE; MCDBA; MCP International Information Systems Security Certification Consortium (ISC)2; Information Systems Security Association (ISSA) – Raleigh Chapter Open Web Application Security Project (OWASP).

Joseph is currently the Database Senior Engineer at Turner Industries where he focuses on the security architecture, business continuity, and access control. The company is a leader in the field of heavy industry in the USA, providing support for companies producing fuel, energy, and essential products for everyday life.

sándose en vulnerabilidades conocidas, entonces si no se aplican los parches a tiempo, puede que usted mismo se esté haciendo un blanco fácil.

- **Evalúe la eficacia**
Asegúrese que los productos de seguridad estén haciendo su trabajo. Use sistemas múltiples de seguridad como los anti-virus y IDP/IDS. Recuerde, ellos operan en segmentos que pueden crear áreas en donde la correlación de datos queda libre y su organización vulnerable. Considere usar un SIEM con capacidad de supervisar quiénes entran y salen del sistema para así poder consolidar un registro de todos los aparatos de manera central.
- **Agregue inteligencia para amenazas a sus operaciones de seguridad**
Lo mejor es enviar fuentes de inteligencia a su SIEM puesto que es la mejor manera de coleccionar, consolidar y analizar toda información de sus registros e inteligencia sobre amenazas en un solo lugar.


Cerrando

Desde los pasajeros y/o los tripulantes en una nave, hasta presidentes de bancos o un simple empleado en un cubículo. De profesionales IT certificados a los mensajeros de manos rápidas, o adolescentes, el acceso a las comunicaciones, el internet y las redes sociales continuarán siendo los principales blancos en esta era del Crimen Cibernético. Por favor, continúe vigilante y sobre todo, sepa a dónde van sus niños y qué están haciendo en la Internet. 

vulnerabilities, so if patches are not applied on time, you may be turning yourself into an easy target.

- **Evaluate effectiveness**
Ensure that the security products are doing their job. Use multiple safety systems such as anti virus and IDP/IDS. Remember, they operate in segments that can create areas where data correlation is free and your organization is left vulnerable. Consider using a SIEM with the ability to monitor who enters and leaves the system in order to centrally consolidate a record of all devices.
- **Add threat intelligence to your security operations**
It is best to send intelligence sources to your SIEM since it is the best way to collect, consolidate, and analyze all the information of your records and threat intelligence in one place.

Conclusion

From passengers and/or the crew on a ship, to presidents of banks or employees in cubicles; from certified IT professionals to quick-handed messengers, or teenagers; they all use access to communications, the internet, and social networks, which are the main targets in this era of cybercrime. Please continue to be vigilant and above all, beware of where your children are and what they are doing on the internet. 

En el tema de ciberseguridad

“Aplicamos las recomendaciones de la Norma (BASC) en cada proceso crítico de nuestras operaciones.”

ON THE ISSUE OF CYBERSECURITY

“WE APPLY THE RECOMMENDATIONS BY THE STANDARD (BASC) IN EACH CRITICAL PROCESS OF OUR OPERATIONS.”



FARGOLINE S.A. busca también, en base a auditorías internas, nuevas formas de optimizar sus controles y con ello reducir el impacto de algún evento negativo, no sólo para ellos sino también a sus clientes, afirma Raúl Neyra, su gerente general.

FARGOLINE S.A. also seeks, based on internal audits, new ways to optimize their controls and thereby reduce the impact of any negative event, not only for themselves but also for their clients, says Raul Neyra, CEO at Fargo-line.

¿ Cuáles son los tres principales riesgos informáticos que su empresa considera como amenazas más peligrosas para su seguridad tecnológica?

La falta de concientización. Es necesario que para una buena gestión en la Seguridad de Información se cuente con personal comprometido en ese aspecto. A todo nivel jerárquico (implicará consumo de recursos) el personal de la empresa debe tener conocimiento de la responsabilidad que implica la asignación de los servicios informáticos y estar alineados a las políticas de la empresa sobre su utilización.

El control de accesos a la red de la empresa. Sobre este punto es importante notar que toda la información que maneja la empresa es enviada a través de la red interna. Al compartir muchos de los servicios (internet, correos, aplicaciones, etc.) dentro de la misma red, se debe tener en cuenta que, por brindar accesos a uno de ellos (caso: dar acceso a internet a un visitante), se está comprometiendo a todos los demás servicios. Es aquí donde surge la necesidad de implementar los mecanismos técnicos que reduzcan el riesgo (segmentación) así como manejar procedimientos que permitan administrar los accesos tanto del personal interno como de los terceros (proveedores o visitantes).

El desarrollo de software seguro. El interés principal para el desarrollo o adquisición de un software es

What are the top three information risks that your company considers as the most dangerous threats to their technological security?

The lack of awareness; in order to have good management in IT security, it is important to have staff committed in that regard. At all hierarchical level (this involves resource consumption), company staff should be aware of the responsibility that the allocation of IT services involves and should be aligned with company policies regarding their use.

Company network access control; regarding this point, it is important to note that all the information handled by the company is sent through the internal network. By sharing many of the services (internet, e-mail, applications, etc.) within the same network, it should be noted that, by providing access to one (for example: providing internet access to a visitor), all other services are being compromised. This is where there is a need to implement technical mechanisms to reduce the risk (segmentation) as well as to handle procedures that allow managing the access to both internal staff and third parties (suppliers or visitors).

The development of secure software; the main interest for the development or acquisition of software is that it covers the functional requirements of the process automated; however, very little attention is given to the security aspect of such software. From the analysis to the imple-

que cubra los requerimientos funcionales del proceso que se automatiza; sin embargo, es muy poca la atención que se le brinda al aspecto de seguridad de dicho software. Desde el análisis hasta la implementación el rubro de seguridad es una funcionalidad que aún no es tomada con la criticidad que realmente tiene e inclusive son requisitos que no serían restrictivos para una puesta en marcha.

¿Cuál es el nivel de importancia que su empresa le asigna a la seguridad tecnológica – informática (ciberseguridad)?

Somos conscientes de los riesgos y estamos en camino a minimizarlos, por ello nos alineamos a las normas de organizaciones como BASC o estándares internacionales. Las formas de ataques van mejorándose día con día, por ello debemos estar muy alertas y mantenernos siempre en continua mejora de nuestros procesos. Insisto que el mayor nivel de criticidad es la falta de concientización.

En relación al ambiente empresarial del país, ¿nota usted un aumento en la preocupación de los ejecutivos peruanos respecto al tema de la ciberseguridad? ¿Cuál es la principal preocupación que puede captar?

Está desarrollándose una mayor preocupación por este tema; sin embargo, dependiendo del sector en donde se desenvuelva la empresa, la ciberseguridad puede estar presente en mayor envergadura que en otras (ejemplo: banca, comercio exterior, telecomunicaciones, etc.).

¿Su empresa ha tenido alguna experiencia de problemas en su sistema informático a causa de razones externas y/o internas?

No hemos afrontado eventos críticos en nuestros sistemas, lo más usual puede ser la caída del servicio de internet y con él algunas aplicaciones que utilizan ese medio. Se trata de eventos muy puntuales que no son prolongados y que han sido controlados con enlaces secundarios como contingencia.

¿Considera que una empresa dedicada al comercio exterior enfrenta diferentes riesgos cibernéticos que una empresa que opera solamente en el mercado nacional? ¿Por qué?

Definitivamente sí, el propio sector es propenso a riesgos mayores (contrabando, tráfico ilícito de drogas, etc.) y los delitos informáticos también se vuelven una opción adicional con la que pueden contar los delincuentes para lograr un sabotaje a las operaciones de nuestras empresas. Adicionalmente, el alcance de las soluciones informáticas que podamos brindarle a nuestros clientes (ubicados en cualquier parte del mundo)

mentation, the area of security is a feature that is not taken with the critical nature that it should and these are even requirements that would not be restrictive for implementation.

What is the level of importance that your company assigns to IT security (cybersecurity)?

We are aware of the risks and are on track to minimize them; therefore, we align with the standards of organizations such as BASC or international standards. The forms of attack are being improved every day, so we must be very alert and always continue with the improvement of our processes. I insist that the highest degree of criticality is the lack of awareness.

Regarding the business environment of the country, do you notice an increase in the concern by Peruvian executives with regards to the issue of cybersecurity? What would you say is their main concern that you get?

A greater concern about this issue is arising; however, depending on the sector in which the company develops, cybersecurity may be present in a larger magnitude than in others (for example: banking, foreign trade, telecommunications, etc.).

Has your company experienced any problems in your IT system due to external and/or internal reasons?

We have not faced critical events in our systems, other than the usual problems with the internet service and with it some applications. These are very specific events that do not last for a long time and have been controlled with secondary links as a contingency.


Do you think a company dedicated to foreign trade faces different cyber risks than a company operating only in the domestic market? Why?

Definitely, the sector itself is prone to higher risks (smuggling, drug trafficking, etc.), and cybercrime also becomes an additional option with which criminals can sabotage the operations of our businesses. Additionally, the scope of IT solutions, which we can




no tiene una restricción de ubicación. Por ello, los ataques, podrían realizarse desde cualquier lugar.

Como empresa asociada a BASC, ¿de qué manera aplican las recomendaciones de nuestro Sistema de Gestión en Control y Seguridad en relación al tema de su seguridad cibernética?

Aplicamos las recomendaciones de la Norma en cada proceso crítico de nuestras operaciones. Contamos con personal capacitado que alinea constantemente cada nueva solicitud a los estándares BASC y buscamos, con base en Auditorías Internas, nuevas formas de poder optimizar nuestros controles y con ello reducir el impacto de algún evento negativo, no sólo a nuestra operación sino a nuestros clientes. 

offer to our customers (located anywhere in the world), does not have location restrictions. Therefore, attacks could be made from anywhere.

As a company associated with BASC, how do you apply the recommendations of our Control and Security Management System on the issue of your cybersecurity?

We apply the recommendations of the standard on each critical process of our operations. We have trained staff who consistently aligns each new request to BASC standards, and we seek, based on internal audits, new ways to optimize our controls and, therefore, to reduce the impact of any negative event, not only on our operations but also on our customers. 

La empresa

Somos una empresa logística del grupo Ferreycorp que cuenta con amplia experiencia en el mercado y ofrece servicios logísticos de calidad a través de tecnología de soporte, procesos seguros e infraestructura adecuada para cubrir la demanda del mercado brindando soluciones eficientes. Además, contamos con servicios de comercio exterior en alianza estratégica con proveedores especializados como agencias de carga, aduanas y transporte.

THE COMPANY

We are a logistics company of the group Ferreycorp that has a broad experience in the market and provides quality logistics services through support technology, secure processes, and adequate infrastructure to meet market demand by providing efficient solutions. Additionally, we offer foreign trade services in strategic partnership with specialized providers such as cargo, customs, and transport agencies.



El robo y la pérdida de información y la suplantación de identidad

DATA THEFT AND LOSS AND IDENTITY THEFT



Estas son las principales preocupaciones en el sector informático para Juan Luis Zevallos, gerente general de Inkabor, compañía líder en la industria de productos bóricos y con sede en Arequipa.

These are the main concerns in the IT sector for Juan Luis Zevallos, general manager of Inkabor, leading company in the boric products industry, based in Arequipa.

¿Cuáles son los tres principales riesgos informáticos que su empresa considera como amenazas más peligrosas?

Los riesgos son: el robo de información, la pérdida de información y la suplantación de identidad.

De una escala de valor entre 01 y 10, ¿Cuál es el nivel de importancia que su empresa le asigna a la seguridad tecnológica – informática?

Diez.

¿Nota usted un aumento en la preocupación de los ejecutivos peruanos respecto al tema de la ciberseguridad?

Sí, es una gran preocupación el cómo controlar y proteger la información de la empresa, más ahora que existen muchas formas de acceder a la data fuera de las instalaciones de la empresa y es común el uso de dispositivos móviles que dificultan la seguridad.

¿Su empresa ha tenido alguna experiencia de problemas en su sistema informático?

No hemos tenido problemas con los sistemas informáticos.

¿Considera que una empresa dedicada al comercio exterior enfrenta diferentes riesgos cibernéticos que una empresa que opera solamente en el mercado nacional?

What are the top three information risks that your company considers as the most dangerous threats?

The risks are data theft, data loss, and identity theft.

On a scale from 01 to 10, what is the level of importance that your company assigns to IT security?

Ten.

Do you notice an increase in the concern of Peruvian executives on the issue of cybersecurity?

Yes, it is a great concern being able to control and protect a company's information, especially now that there are many ways to access data outside the premises of the company, and it is common to use mobile devices which makes security more difficult.

Has your company experienced any problems in your IT system?


We have not had problems with the IT systems.

Do you think a company dedicated to foreign trade faces different cyber risks than a company operating only in the domestic market? Why?

Yes, I believe it does, because of drug trafficking, which is constantly seeking ways to take drugs outside

Considero que sí, por el narcotráfico, que busca permanentemente la forma de llevar la droga fuera del país y lo hace principalmente utilizando los puertos marítimos del Perú y para eso necesita no solo personal en los puertos sino también información de las empresas que realizan actividades de comercio exterior.

¿De qué manera aplican las recomendaciones de nuestro Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC en relación al tema de su seguridad cibernética?


Nosotros contamos con una política de seguridad de la información que busca minimizar los riesgos y vulnerabilidades informáticas realizando una gestión de TI (Tecnologías de la Información) basada en estándares y buenas prácticas de seguridad. 

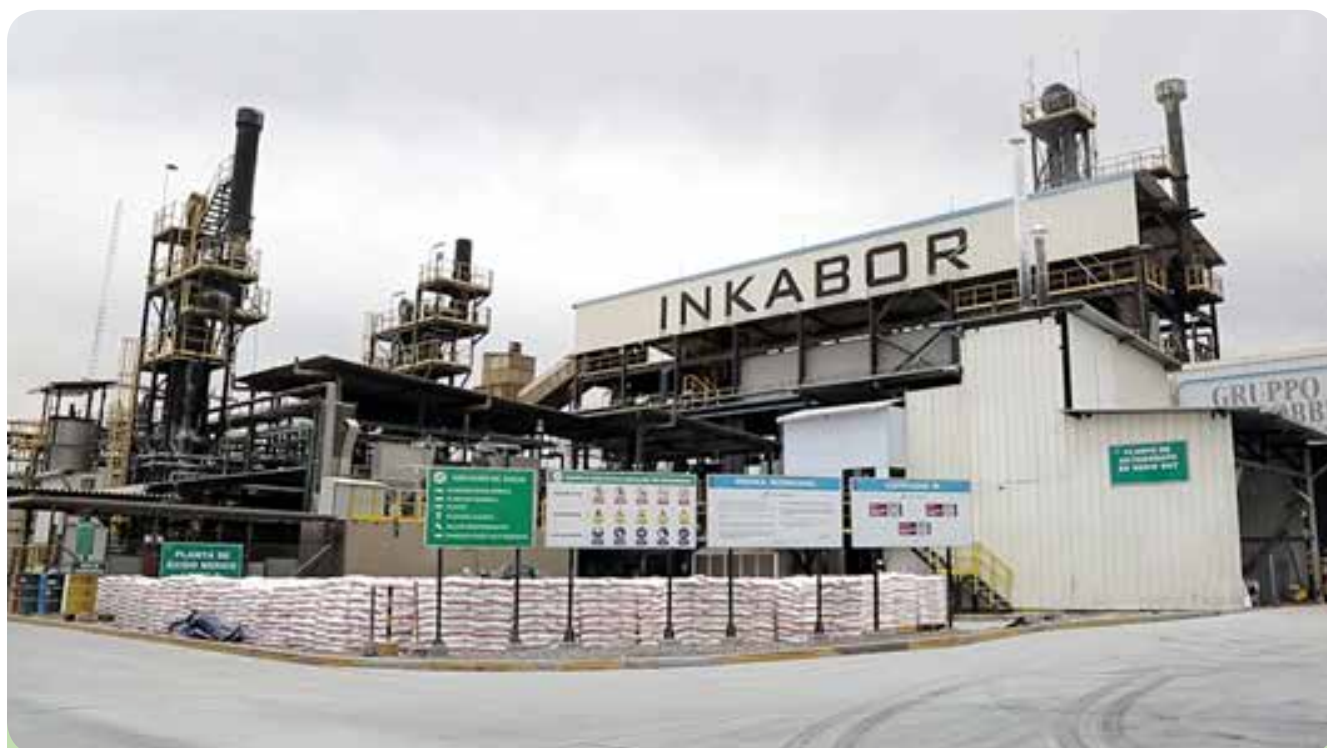


the country and does so mainly using the Peruvian seaports, and for that they need not only the staff at the ports but also information from the companies that carry out foreign trade activities.

How do you apply the recommendations of our BASC Control and Security Management System on the issue of your cybersecurity?

We have a policy of IT security that seeks to minimize

the risks and vulnerabilities by performing IT management based on the standards and good security practices. 



La empresa

Inkabor, empresa del Grupo Colorobbia (Italia), es líder en la producción y comercialización de productos bóricos de alta calidad, los que son utilizados en la industria y agricultura. Inkabor es el único productor de Ácido Bórico en el Perú y se ha posicionado como la quinta empresa de productos bóricos en el mundo. Exporta el 90% de su producción a más de 20 países.

Gracias a la mejora permanente de sus procesos, la empresa ha obtenido diversas certificaciones: OHSAS 18001, ISO 14001, ISO 9001, **BASC**.

THE COMPANY

Inkabor, company of the group Colorobbia (Italy), is a leader in the production and commercialization of high quality boric products, which are used in industry and agriculture. Inkabor is the only producer of boric acid in Peru and has positioned itself as the fifth company of boric products in the world. It exports 90% of its production to more than 20 countries.

Thanks to the continuous improvement of its processes, the company has obtained several certifications: OHSAS 18001, ISO 14001, ISO 9001, **BASC**.

Un buen precinto, combinado con una app para smartphones, permite verificar adulteraciones del dispositivo

A GOOD SEAL, TOGETHER WITH AN APP FOR SMARTPHONES, ALLOWS CHECKING ADULTERATIONS TO THE DEVICE



Franco Repetto Cordano, director gerente de FLINK S.A.C., nos habla sobre la calidad de los precintos de seguridad y el riesgo de su adulteración en los contenedores marítimos. Asimismo, nos comenta acerca del monitoreo de éstos a través de celulares inteligentes, algo posible actualmente.

Franco Repetto Cordano, managing director of FLINK S.A.C talks about the quality of security seals and the risk of adulteration in marine containers. Likewise, he also comments on the monitoring of these seals with smartphones, something that is currently possible.

¿Cuáles son los precintos de seguridad más utilizados en los contenedores de exportación en el Perú?

Los precintos de seguridad más utilizados para los contenedores de exportación son los de tipo rígido o botella. En segundo lugar se encuentran los de cable de acero y también una combinación de éstos más otros elementos de seguridad que, juntos, mejoran la seguridad de la carga y disuaden la intención de usarla para fines ilícitos.

¿En el mercado internacional estos precintos son también los más utilizados?

A nivel mundial es también el mismo tipo de precinto el más utilizado, sin embargo las proporciones son diferentes pues el uso de precintos de cable, es mayor.

El Perú no es ajeno a la realidad internacional, sin embargo tenemos problemas propios, como el narcotráfico, que nos hacen buscar una mayor calidad en los sistemas de seguridad que usamos. Es nuestra responsabilidad como empresarios mejorar continuamente para estar un paso delante de los delincuentes.

¿Por qué son preferidos en la protección de la carga en contenedores?

Por ser más económicos. La principal razón para decidir la compra de precintos de seguridad es el precio. Se prioriza el costo antes que la seguridad con lamentables consecuencias en algunos casos. Felizmente esta tendencia tiende a cambiar entre los asociados BASC debido a la conciencia adquirida sobre la seguridad.

What are the most commonly used security seals in export containers in Peru?

The security seals most commonly used for export containers are the rigid or bottle type. Second are the steel cable type, as well as a combination of these plus other security elements, which together improve cargo security and dissuade people from using them for illegal purposes.

Are these seals also the most commonly used in the international market?

Worldwide they are also the type of seals most often used, but the proportions are different because



IMAGEN: FLINK SAC

¿Qué niveles de seguridad brindan los precintos de seguridad utilizados en contenedores de exportación?

En la actualidad, nuestros precintos de tipo botella o rígidos Klicker 2K son fabricados con tecnología de punta. La inyección del cuerpo exterior se hace con 2 colores en simultáneo y de esta manera se obtiene un precinto de alta seguridad, único en el mercado, de fácil identificación y lectura de datos, y fácil de detectar si se han producido alteraciones o intentos de apertura de los mismos.

Nuestros precintos de alta seguridad de cable también se siguen mejorando, ahora el mecanismo de seguridad está recubierto de un cuerpo de plástico ABS que permite una grabación mejorada de los datos y una identificación rápida.

Además de éstos precintos de alta seguridad ofrecemos un APP (aplicativo para smartphones) de fácil uso que permite conocer en tiempo real la ubicación donde se escaneó el precinto, qué persona lo hizo, la hora cuando se tomó, y permite adjuntar fotografías del mismo. Con estos datos la verificación del buen estado del precinto y sus características se hace muy fácil y es un arma disuasiva para las organizaciones ilegales.

“El término “clonación” del precinto de seguridad está mal empleado, lo que éstas organizaciones hacen es reemplazar el precinto de seguridad por otro de características similares (color normalmente) con la misma numeración consignada en la documentación (...)”

“The term “cloning” of the security seal is misused, what these organizations do is they replace the security seal with another one of similar characteristics (usually, the color) with the same number included in the documentation (...)”

What security levels are provided by the security seals used in export containers?

Currently, our bottle or rigid Klicker 2K type seals are manufactured with advanced technology. The injection of the outer body is made with 2 colors simultaneously and this way a seal of high security is obtained, unique in the market, easy to identify and to read data, and easy to detect if alterations or attempts to open them have been made.

Our high-security cable seals also continue to improve; now the security mechanism is covered with a plastic body ABS that allows improved data recording and quick identification.

Besides these high-security seals we offer an app (application for smartphones) that is easy to use, allowing real-time location of where the seal was scanned, who did it, the time when it was taken, and pictures can be attached. With this information it is easy to verify the good condition of the seal and its features; therefore being a deterrent weapon for illegal organizations.

there is a greater use of cable seals.

Peru is no stranger to international reality; however we have our own problems, such as drug trafficking, which make us seek greater quality in the security systems that we use. It is our responsibility as entrepreneurs to continually improve in order to stay one step ahead of criminals.

Why are these preferred in the protection of container cargo?

They are preferred because they are more economic. The main reason for deciding to purchase security seals is the price. The cost is prioritized over security, leading to unfortunate consequences in some cases. Fortunately, this trend tends to change among BASC associates due to the acquired awareness about security.

Regarding the safety of these important tools, in various media (national and international) and in business literature, it is said that there is the risk of “cloning” security seals. It is understood that criminals break or cut the seal and then replaced it with another similar seal that apparently contain the same information (seal number, code, color, company name, barcode, or other specific printed information). Is this the case or is it necessary to clarify and specify concepts?

En relación a la seguridad de estas importantes herramientas, en diversos medios de comunicación (nacional e internacional) y en la literatura empresarial se habla del riesgo de “clonación” de precintos de seguridad. Se entiende por esto que los delincuentes rompen o cortan el precinto y luego lo reemplazan por otro precinto similar que contenga aparentemente la misma información (número del precinto y color). ¿Esto es así o es necesario aclarar y precisar conceptos?

El término “clonación” del precinto de seguridad está mal empleado, lo que éstas organizaciones hacen es reemplazar el precinto de seguridad por otro de características similares (color normalmente) con la misma numeración consignada en la documentación y ayudados por el poco control que se ejerce, y así salir bien librados de su ilícito.

¿Qué podemos hacer para que esto no ocurra? Simple, ejercer más control sobre nuestros envíos, un precinto de seguridad de un dólar por sí solo no va a evitar que organizaciones ilícitas se hagan del control de nuestra carga, debemos involucrarnos un poco más, tenemos las herramientas para hacerlo, el APP es una de ellas.

Hay casos reales de roturas de precintos de seguridad de contenedores de exportación en los puertos peruanos, los que han sido difundidos por la prensa. Los delincuentes se proponían reemplazar el precinto roto. En este sentido, ¿Es posible obtener precintos en blanco? ¿Es posible grabar información en el precinto con máquinas o herramientas caseras o se requiere necesariamente utilizar las máquinas de una fábrica especializada?

No creo que obtener precintos en blanco sea fácil, el control, al menos en nuestra empresa, es exhaustivo, pero existe un mercado negro en el puerto donde obtener precintos robados a usuarios y navieras no es difícil



IMAGEN: FLINK SAC

The term “cloning” of the security seal is misused, what these organizations do is they replace the security seal with another one of similar characteristics (usually, the color) with the same number included in the docu-

mentation; they are helped by the very little control exercised, and thus they get away with their illegal act.

What can we do to prevent this from happening? Simply exercise more control over our shipments, a one dollar security seal alone will not prevent illegal organizations from taking control of our shipment, we must engage a little more, and we have the tools to do so, the app being one of them.

There are real cases of broken container security seals of export cargo in Peruvian ports, which have been reported by the press. Criminals intended to replace the broken seal. In that sense, is it possible to obtain blank seals? Is it possible to record information in the seal with homemade tools or machines or is it necessary to use specialized factory machines?

I do not think that getting blank seals is easy. Monitoring, at least in our company, is very thorough, but there is a black market in the port where it is not difficult to obtain seals that were stolen from users and companies. Once they have the stolen seals, they can find a way to adulterate the numbers so they end up similar to the original. Of course, a basic verification would allow this to be noticed from the beginning because it is not easy to adulterate or copy the laser marking; it is very obvious and easy to notice when a seal is adulterated,

“(…) ejercer más control sobre nuestros envíos, un precinto de seguridad de un dólar por sí solo no va a evitar que organizaciones ilícitas se hagan del control de nuestra carga, debemos involucrarnos un poco más (...)”

“(…) exercise more control over our shipments, a one dollar security seal alone will not prevent illegal organizations from taking control of our shipment, we must engage a little more (...)”

ahí. Una vez con los precintos robados, pueden ver el modo de adulterar los números para que queden similares a los originales, claro que una verificación básica permitiría darse cuenta de esto en un principio porque no es fácil adulterar o copiar la marcación en laser; es demasiado obvio cuando se adultera y salta a la vista, se necesita maquinaria especializada para este tipo de grabación, la clave está en el control.

¿Cuáles serían, según su experiencia, las recomendaciones y buenas prácticas que los exportadores y operadores de comercio exterior podrían aplicar respecto al resguardo, disposición y uso de los precintos de alta seguridad en contenedores?


- Almacene sus precintos de alta seguridad en un espacio controlado.
- En la medida de lo posible, no brinde la numeración ni características de los precintos a utilizar hasta el momento mismo de cerrarlo, esto limita el conocimiento de la numeración del precinto a poca gente, reduciendo la posibilidad de adulteración y reemplazo de éste.
- Coloque en el BL, de ser posible, no solo la numeración del precinto, también color, siglas y otros datos relevantes.
- Tome fotos del precinto colocado y contraste esta con cada verificación, envíe la foto a su cliente.
- En seguridad todo suma, mientras más comprometidos estén usted y su empresa en este tema, corren menos riesgos de ser dañados sus embarques.
- Cambie de color de precintos cada cierto tiempo, no use numeraciones correlativas, trate de usar código de barras, Códigos 2 D Data Matrix, QR, dificulte los intentos de adulteración. Monitoree todas sus operaciones, esto desalienta a los delincuentes.
- Usar security packs (sobres plásticos de seguridad que contienen los precintos de alta seguridad manteniendo confidencial su numeración hasta el momento de ser utilizados). 



IMAGEN: FLINK SAC

specialized machinery is needed for this type of engraving: control is key.

In your experience, what would be the recommendations and best practices that exporters and foreign trade operators could apply with respect to the protection, provision, and use of high security seals in containers?


- Store your high-security seal in a controlled space.
- As much as possible, do not provide the numbers or characteristics of seals that will be used up until the time of closing it. This restricts the knowledge of the numbering of the seal to a few people, reducing the chance of adulteration and of replacement.
- If possible, place not only the numbering of the seal but also the color, acronyms, and other relevant data, on the BL.
- Take pictures of the seal placed and compare them on all verifications; send a picture to your client.
- Everything counts in security; the more committed you and your company are on this issue, the lower the risk of damaged shipments.
- Change the color of your seals from time to time, do not use correlative numbering; try using barcodes, 2D Data Matrix codes; make it difficult to attempt adulteration.
- Monitor all operations, it discourages criminals.
- Use security packs (plastic security envelopes containing the high-security seals, which keep numbering confidential until the seals are used). 



IMAGEN: FLINK SAC

“Austral tiene implementado un Procedimiento de Custodia de Unidades de Carga”

“AUSTRAL HAS IMPLEMENTED A CUSTODY PROCEDURE FOR CARGO UNITS”



Esto con la finalidad de prevenir ilícitos en el transporte de la carga, principal punto crítico de riesgo para la empresa, revela Oscar Salinas Corcuera, jefe de Seguridad Patrimonial de Austral Group S.A.A.

This has been done in order to prevent illegal transport of cargo, a main critical point of risk for the company, reveals Oscar Salinas Corcuera, Head of Property Security at Austral Group S.A.A.

¿Qué tipos de carga de origen marino exporta su empresa?

Austral Group S.A.A. exporta harina y aceite de pescado; así como productos en conservas y congelado producidos a partir de especies marinas. Trabajamos principalmente con las especies, anchoveta, jurel, caballa, pota y el perico.

La seguridad de la cadena de suministros abarca también las empresas manufactureras pesqueras. Por ello toda empresa de este rubro que aspira a ser segura y eficiente cuenta con una política de seguridad con la finalidad de que sus productos no sean contaminados por el narcotráfico ni otras actividades ilegales. ¿Cuál es la situación de su empresa en relación a este tema?

La Política de Calidad de Austral incorpora los principios de la empresa y compromisos asumidos para resguardar la seguridad de la cadena logística, dentro del marco de las diversas operaciones de la empresa.

El párrafo pertinente de nuestra Política de Calidad, señala lo siguiente: “Cumplimos con nuestras obligaciones legales, contractuales y aquellas a las que nos sometemos voluntariamente; nuestra conducta se ciñe a los principios de buen gobierno corporativo y estamos alertas para evitar que nuestras operaciones sean utilizadas para llevar a cabo cualquier tipo de actividades ilícitas.”

Esta Política es difundida y comprendida por todos los miembros de la organización, su ejecución cuenta con el respaldo y aprobación del Comité de Gerencia,

What types of marine cargo are exported by your company?

Austral Group S.A.A. exports fishmeal and fish oil; as well as canned and frozen products made from marine species. We work mainly with species such as anchovy, horse mackerel, mackerel, cuttlefish, and the common dolphinfish.

The security of the supply chain also covers fishing manufacturing companies. Therefore, every company in this sector that aspires to be safe and efficient has a security policy with the goal of not having their products contaminated by drug trafficking and other illegal activities. What is the situation of your company in relation to this issue?

Austral’s Quality Assurance Policy incorporates the principles of the company and the assumed commitments to safeguard the security of the logistics chain, within the framework of the company’s different operations.

The relevant paragraph of our quality policy states the following: “We meet our legal and contractual obligations, as well as those to which we voluntarily submit; our conduct adheres to the principles of good corporate governance and we are alert to prevent our operations from being used to perform any type of illegal activity.”

This Policy is spread and understood by all members of the organization, its execution has the support and approval of the Management Committee, it has concrete objectives and is evaluated with indicators that measure the fulfillment of each commitment.

tiene objetivos concretos y es evaluada con indicadores que miden el cumplimiento de cada compromiso.

¿En qué fases del negocio pesquero considera usted que existen mayores riesgos y amenazas de actividades ilegales que pueden comprometer la seguridad de los embarques que realizan a mercados del exterior?

Los mayores riesgos y amenazas se presentan en el proceso de ensaque, almacenamiento de la harina y durante el traslado de la carga (que por lo general se realiza por carretera).

Dentro de las medidas de seguridad adecuadas para prevenir alguna actividad ilícita en el transporte de la carga (punto crítico de riesgo para el comercio internacional), Austral tiene implementado un Procedimiento de Custodia de Unidades de Carga, que incluye un control permanente mediante equipos GPS y comunicación fluida.

En estos procedimientos participan las áreas de embarques y logística de nuestra empresa, los transportistas a cargo del traslado y el personal de resguardo que brinda seguridad a las unidades desde las plantas de origen hasta el ingreso a los almacenes de destino final.

Se lleva un registro y control del desplazamiento de las unidades de carga, con especial énfasis en los puntos de parada e incidentes que pudieran producirse durante la ruta, lo que se plasma en cuadros estadísticos elaborados en forma mensual.

Por otro lado, contamos con un sistema de circuito cerrado de televisión en puntos críticos de nuestras plantas tales como la sala de ensaque, el almacén de harina, la planta de conservas, entre otros espacios importantes del proceso productivo.

¿Considera usted que el sector pesquero de exportación es el principal objetivo del narcotráfico para enviar droga al exterior o existen otros sectores que tienen la misma probabilidad de ser utilizados por las organizaciones delictivas?

Para el narcotráfico no existen límites, los delincuentes están al acecho de cualquier actividad que tenga que ver con el comercio exterior, ya sea marítima, aérea o terrestre. Por ello, es vital el cumplimiento de

On what stages of the fishing business do you consider that there are higher risks and threats of illegal activities that may threaten the security of the shipments towards foreign markets?

The greatest risks and threats are presented in the process of bagging, storing of flour, and during the transfer of the cargo (which is usually done by road).

Among the security measures that are adequate to prevent any illicit activity in the transport of cargo (critical risk point for international trade), Austral has implemented a custody procedure for cargo units, which includes continuous monitoring using GPS equipment and a fluid communication.

Within these procedures, the areas involved are: shipping and logistics of our company, the carriers in charge of transport, and the staff that provides security to the units from the plants of origin to the entry at the final-destination warehouses.

We have a movement log and control of cargo units, with special emphasis on break points and incidents that may occur during the journey, which are reflected on statistical charts that are prepared monthly.

On the other hand, we have a system of CCTV at critical points in our plants such as the bagging room, the flour warehouse, the

canned goods plant, among other areas that are important in the production process.

Do you think that the fishing export sector is the main objective of drug trafficking to send drugs abroad or are there other sectors that have the same probability of being used by criminal organizations?

For drug trafficking there are no limits, criminals are on the lookout for any activity related to foreign trade, whether by sea, air or land. Therefore, it is vital to comply with the safety procedures implemented by BASC norms and standards which most companies that are dedicated to foreign trade have.

These norms and procedures facilitate commerce, reduce the risk of seizures and penalties, increase our share in international markets, ensure the delivery of the cargo on time and protect the image of both the company and its clients.

“... los delincuentes están al acecho de cualquier actividad que tenga que ver con el comercio exterior, ya sea marítima, aérea o terrestre. Por ello, es vital el cumplimiento de los procedimientos de seguridad implementados con las normas y estándares BASC”

“...criminals are on the lookout for any activity related to foreign trade, whether by sea, air or land. Therefore, it is vital to comply with the safety procedures implemented by BASC norms and standards.”


los procedimientos de seguridad implementados con las normas y estándares BASC que la mayoría de las empresas que se dedican al comercio exterior tenemos.

Estas normas y procedimientos facilitan el comercio, disminuyen riesgos de incautaciones y penalidades, incrementan nuestra participación en mercados internacionales, aseguran la entrega de la carga a tiempo y protegen la imagen tanto de la empresa como de sus clientes.

¿Considera usted que en el Perú actualmente hay un buen sistema de reacción frente a señales de actividades ilícitas en las empresas? Es decir, que el sistema de denuncias de actividades sospechosas a las autoridades funciona eficientemente o no. ¿Qué comentarios le merece este tema?

Consideramos que por parte de las empresas involucradas en el sistema BASC, la respuesta es positiva. En cuanto a la reacción por parte de las autoridades, creemos que puede mejorar, contando con personal más calificado, mejor tecnología y logística adecuada. A nivel sancionador, creo que podría acelerarse la resolución de los casos imponiendo sanciones adecuadas y oportunas para estas actividades ilícitas.


Como empresa asociada a BASC, ¿de qué manera le sirve las recomendaciones de nuestro Sistema de Gestión en Control y Seguridad?

Las recomendaciones, requisitos y estándares BASC han sido incorporados en nuestro sistema de gestión de seguridad de la cadena logística, el mismo que encuentra integrado a nuestro Sistema de Gestión de la Calidad. Esto nos ha permitido estandarizar los procedimientos en todas nuestras sedes, los cuales se complementan con los establecidos por el sector y sus principales stakeholders en la cadena logística (agentes de aduana, agentes navieros, transportistas, servicios de vigilancia, autoridades aduaneras, entre otros), asegurándonos una comunicación más fluida y promoviendo un entorno seguro para nuestras operaciones. 

Do you think that currently in Peru there is a good system of reaction to signs of illegal activities in companies? Is the system of reporting suspicious activity to authorities operating efficiently or not? Do you have any comments regarding this subject?

We believe that, with regards to the companies involved in the BASC system, the answer is affirmative. As for the reaction from the authorities, we believe that it can improve, with more qualified staff, better technology, and adequate logistics. At a sanctioning level, I believe the resolution of cases could be accelerated by imposing adequate and appropriate penalties for these illegal activities.

As a company associated with BASC, how do the recommendations of our Control and Security Management System serve you?

BASC recommendations, requirements, and standards have been incorporated into our security management system in the logistics chain, which is also integrated into our quality management system. This has allowed us to standardize procedures in all our locations. We complement this with recommendations by the industry and key stakeholders within the logistics chain (customs agents, shipping agents, carriers, surveillance services, customs authorities, etc.), ensuring a better communication and promoting a safe environment for our operations. 



La empresa

Austral Group S.A.A. es parte del grupo noruego Austevoll Seafood ASA, uno de los grupos pesqueros más grandes del mundo. Es una empresa líder en la elaboración de productos pesqueros de altísima calidad que realiza sus operaciones siguiendo un modelo de excelencia en la gestión de calidad enfocado en la mejora continua, la eco eficiencia y la innovación. Sus actividades abarcan la extracción y el procesamiento de recursos hidrobiológicos tanto para el consumo humano directo como indirecto.

THE COMPANY

Austral Group S.A.A. is part of the Norwegian group Austevoll Seafood ASA, one of the largest fishing groups in the world. It is a leading company in the production of high-quality fish products that performs operations following a model of excellence in quality management focused on continuous improvement, eco-efficiency, and innovation. Its activities include the extraction and processing of hydro-biologic resources for both direct and indirect human consumption.

Según la Organización Mundial de Aduanas

Sudamérica registraba sólo 54 empresas OEA a inicios de 2015

ACCORDING TO THE WORLD CUSTOMS ORGANIZATION IN EARLY 2015, SOUTH AMERICA ONLY RECORDED 54 AEO COMPANIES

“Las administraciones aduaneras continúan mejorando la seguridad y la facilitación de la cadena de suministro global a través de la implementación de los estándares internacionales de la Organización Mundial de Aduanas (OMA)” señala el documento “Compendium of Authorized Economic Operator Programmes 2015” (Compendio de programas Operador Económico Autorizado 2015) publicado por la OMA y el cual contiene la más reciente información sobre este tema.

Según el compendio, que usa datos disponibles hasta marzo del 2015, a nivel mundial habían 35 programas OEA operativos (son 64 considerando a cada país de la Unión Europea) que comprendían 33.088 empresas certificadas con este programa, de los cuales el 46% (15.262) estaban en Europa, el 38% (12.496) en América, el 15% (4.916) en Asia Pacífico y el restante 1% en África.

En Norteamérica se encuentra el 99% de empresas del continente americano (ver cuadro respectivo), por lo que en total habían solo 107 empresas certificadas en el resto de la región. En los países sudamericanos había 54 empresas, de los cuales 21 correspondían a Perú.

Como se sabe, un elemento central del “supply chain security” mundial son los programas OEA (Authorized Economic Operators – AEO), los cuales se basan en el pilar 2 (columna) del Marco Normativo SAFE de la OMA (SAFE Framework) y la disposición de Personas Autorizadas del Convenio de Kyoto Revisado.

El pilar 2 se denomina “Aduana – Empresa” y establece que cada aduana “debe crear una asociación con el sector privado para asegurar la seguridad de la cadena logística internacional”. El objetivo principal de este pilar es la creación de un sistema internacional para identificar a las empresas que ofrecen un alto grado de seguridad para operar en la cadena logística y por lo cual pueden recibir beneficios tangibles como por ejemplo el procesamiento expeditivo y otras medidas.

Para los países miembros de la OMA, como el Perú, es una prioridad establecer programas OEA y culminarlos en Acuerdos de Reconocimiento Mutuo (ARM). Para

“Customs administrations continue to improve the security and the facilitation of the global supply chain through the implementation of the international standards by the World Customs Organization (WCO),” indicates the document “Compendium of Authorized Economic Operator Programmes 2015” published by the WCO and which contains the most recent information on this topic.

According to this compendium, which uses data available up to March 2015, there were 35 operational AEO programs worldwide (64, if we consider each country in the European Union), which included 33088 companies certified with this program, of which 46% (15262) were in Europe, 38% (12496) in the Americas, 15% (4916) in Asia Pacific, and the remaining 1% in Africa.

Of these, 99% of companies in the American continent are found in North America (see chart); therefore, in

total there were only 107 certified companies in the rest of the region. 54 of these companies were located in South America, of which 21 were located in Peru.

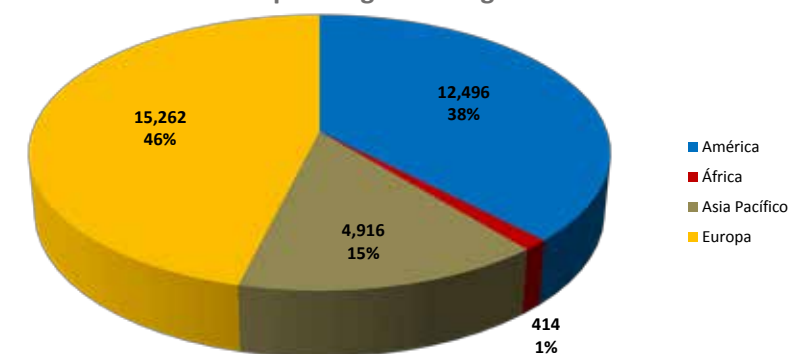
As it is known, central elements of the worldwide “supply chain security” are the AEO (Authorized

Economic Operators) programs, which are based on pillar 2 (column) of the SAFE Framework of the WCO and the regulation of the Authorized Persons of the Revised Kyoto Convention.

Pillar 2 is entitled “Customs - Company”, and it states that each customs office “must create a partnership with the private sector in order to ensure the security of the international logistics chain.” The main objective of this pillar is the creation of an international system to identify companies that offer a high degree of security to operate in the logistics chain and therefore can receive tangible benefits such as expedited processing and other measures.

For WCO member countries, such as Peru, it is a priority to establish AEO programs and culminate them in Mutual Recognition Agreements (MRA). For the WCO,

Programas OEA operativos en el mundo 2015
Worldwide Operating AEO Programs in 2015



Fuente / Source: OMA


Programas OEA operativos 2015			
Región OMA	País	Nombre del programa	Alcance
América	Argentina 7 operadores	Sistema Aduanero de Operadores Confiables (SAOC)	Impo / Expo
	Bolivia 4 operadores	Operador Económico Autorizado	Expo
	Brasil 10 operadores	Programa OEA Brasileiro	Impo / Expo
	Canadá 1.535 operadores	Socios en Protección (PIP)	Impo / Expo
	Colombia 4 operadores	Operador Económico Autorizado	Expo
	Costa Rica 9 operadores	Programa de Facilitación Aduanera para el Comercio Confiable (PROFAC)	Expo
	República Dominicana 29 operadores	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
	Guatemala 6 operadores	Programa OEA de Guatemala	Impo / Expo
	Jamaica 9 operadores	Operador Económico Autorizado	Impo
	México 472 operadores	Nuevo Esquema de Empresas Certificadas (NEEC)	Impo / Expo
	Perú (*) 21 operadores	Usuario Aduanero Certificado (UAC)	Expo
	Uruguay 8 operadores	Operador Económico Calificado	Operadores de cadena de suministro
	Medio Este y África del Norte	Estados Unidos 10.382 operad.	Alianza Aduanas – Comercio Contra el Terrorismo (C-TPAT)
Egipto 12 operadores		Operador Económico Autorizado - Egipto	Impo / Expo
Jordania 50 operadores		Lista de oro	Impo / Expo
Este y África del Sur	Marruecos 352 operadores	Operador Económico Autorizado (2 tipos)	Impo / Expo
	Kenia 38 operadores	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
Asia Pacifico	Uganda 22 operadores	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
	China 3.453 operadores	Manejo Clasificado de Empresas (Measures for Enterprise Credit Management)	Impo / Expo
	Hong Kong 25 operadores	Programa OEA de Hong Kong	Impo / Expo
	India 18 operadores	Programa OEA	Impo / Expo
	Indonesia 9 operadores	Operador Económico Autorizado	Expo
	Japón 542 operadores	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
	Corea del Sur 292 operadores	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
	Malasia 52 operadores	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
	Nueva Zelanda 122 operadores	Esquema de Exportación Segura (SES)	Expo
	Singapur 121 operadores	Asociación de Comercio Seguro (STP)	Impo / Expo
Europa	Tailandia 252 operadores	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
	Vietnam 30 operadores	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo Alta tecnología
	U. Europea 15.116 certificados	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
	Israel 29 operadores	Operador Económico Autorizado	n. d.
	Noruega 29 operadores	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
	Suiza 65 certificados	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
	Turquía 20 certificados	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo
	Rep. de Serbia 3 solicitudes	Operador Económico Autorizado	Impo / Expo

Fuente / Source: Compendio de programas OEA 2015, OMA. Datos a marzo de 2015. / Compendium of Authorized Economic Operator Programmes 2015, WCO. Data by March 2015.

(*) Según SUNAT actualmente hay 22 operadores, entre exportadores, agencias de aduana y almacenes. / According to SUNAT, there are currently 22 operators, including exporters, customs agencies, and warehouses.


la OMA, lograr la compatibilidad de programas OEA y el reconocimiento mutuo, es en esencia una armonización, normalización y simplificación de procedimientos aduaneros, lo cual contribuye a equilibrar la seguridad de la cadena de suministro con la facilitación.

En este sentido, establecer cadenas de suministro seguras de principio a fin, pasa por implementar programas OEA en más países, para que así más operadores de la cadena de suministro puedan solicitar este programa. Hasta marzo de 2015, de un total de 180 países en el mundo, 168 habían firmado cartas de intención para implementar el Marco SAFE.

El documento señala también que las aduanas continúan desarrollando beneficios tangibles y medibles para las empresas OEA. Además de los beneficios que ya ofrecen, como menores niveles de control físico, exoneración de de garantías, reconocimiento por parte de aduanas extranjeras mediante el AMR, etc., algunas aduanas proporcionan apoyo y más capacitación a la medida para las empresas. Asimismo, la facilitación también está siendo dirigida a la posibilidad de que las empresas puedan presentar sus solicitudes OEA vía “on-line” en los portales de las autoridades aduaneras. 

achieving compatibility of AEO programs and mutual recognition is essentially the harmonization, standardization, and simplification of customs procedures, which contribute in balancing the security of the supply chain making it easier.

In that sense, the establishing secure end-to-end supply chains is done to implement AEO programs in more countries, so that more operators in the supply chain can request this program. Until March 2015, 168 countries out of a total of 180 in the world, had signed letters of intent to implement the SAFE Framework.

The document also points out that customs administrations continue to develop tangible and measurable benefits for AEO companies. In addition to the benefits already offered, such as lower levels of physical control, warranty exoneration, recognition by foreign customs through the MRA, etc., some custom agencies provide support and greater training that is in accordance with the companies. Additionally, facilitation is also being directed towards the possibility that companies can submit their AEO applications “online” on the website of the customs authorities. 

Seguridad en la actividad pesquera

SECURITY IN FISHING ACTIVITY



Para dar información actualizada de la situación productiva y comercial del sector pesquero en el marco de expectativas de un anunciado suceso climático, así como hacer una reevaluación general del sector en el tema de seguridad de su cadena de suministro, nuestra organización desarrolló el 11 de febrero pasado el seminario “La seguridad en la actividad pesquera” en el local de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI).

Participaron como expositores: MSc. Marilú Bouchon, directora de Investigaciones en Recursos Pelágicos del Instituto del Mar del Perú; CrI. (PNP) Luis González Romero, jefe de la División Portuaria de la Policía Nacional del Perú; Ing. Oscar Picón, representante de Pesquera EXALMAR S.A.A.; y Ricardo Bernales, primer vicepresidente de la Sociedad Nacional de Pesquería y director de BASC PERÚ.

In order to give date info about the production and commerce situation of the fishing sector in the context of expectations of an advertised weather event, and make a general reassessment of the sector on supply chain security issue, our organization performed last February 11 the seminar “The Security on the Fishing Activity” in the Sociedad Nacional de Industrias (SNI) building.

The following persons participated as expositors: MSc. Marilu Bouchon, Director of Research Pelagic Resources of Instituto del Mar del Perú; CrI. (PNP) Luis Gonzalez Romero, head of the Port Division of the Policía Nacional del Perú; Mr. Oscar Picon, representing Pesquera Exalmar S.A.A.; and Ricardo Bernales, first Vice President of the Sociedad Nacional de Pesquería and Director of BASC PERÚ.



Inauguración de sede institucional propia

INAUGURATION OF OWN HEADQUARTER



El martes 16 de febrero pasado nuestra institución realizó la ceremonia de inauguración de la nueva infraestructura física de su sede institucional, un anhelo hecho realidad gracias al apoyo de las empresas asociadas y la gestión fructífera de la plana ejecutiva y directiva que lleva las riendas de la organización.

Esta ceremonia especial fue encabezada por Raúl Saldías, presidente del Consejo Directivo de BASC PERÚ y contó con la participación especial del señor Andreas Von Wedemeyer Knigge, representante de CREDITEX S.A.A., que fue la primera empresa exportadora en recibir la certificación BASC, quien acompañó a la Sra. María del Carmen Masías, past president de nuestra organización, en el acto de desvelamiento de la Placa Conmemorativa respectiva.

Asimismo, el acto religioso de bendición de nuestra sede institucional estuvo a cargo del Padre Andrés Espinoza Garay, Capellán de la Policía Nacional del Perú – PNP.

Last Tuesday February 16 our institution conducted the inauguration ceremony of the new physical infrastructure of its corporate headquarters, a wish come true thanks to the support of its member companies and the successful management of executive staff and directors who holds the reins of the organization.

This special ceremony was led by Raul Saldías, Chairman of the Directive Board of BASC PERU and had the special participation of Mr. Andreas Von Wedemeyer Knigge, representative of Creditex SAA, which was the first exporter to receive the BASC certification, who accompanied the Ms. María del Carmen Masías, Past President of our organization, in the act of unveiling of the commemorative plaque.

Also, the religious ceremony of blessing of our corporate headquarter was in charge of Priest Andres Espinoza Garay, Chaplain of the Policía Nacional del Perú, PNP.



María del Carmen Masías, past president of BASC PERU y Andreas Von Wedemeyer Knigge, representante de CREDITEX S.A.A.





CRONOGRAMA DE EVENTOS 2016 - BASC PERÚ

N°	ITEM	TÍTULO	DIRIGIDO	TIPO	FECHA	HORA	LUGAR
1	Seminario	La seguridad en la actividad Pesquera	Empresas BASC	Concientización	Febrero 11.02.16	07:00 A 10:00	Lima
2	Charla	Sensibilización de gremios	Gremios APAM / ASMARPE	Sensibilización	Febrero 29.02.17	08:00 A 10:00	Lima
3	Foro	Tercero Civil Responsable	Empresas BASC	Concientización	Marzo 04.03.16	16:00 A 17:30	Lima
4	Charla	Sensibilización de gremios	Gremio ASPPOR	Sensibilización	Marzo 17.03.17	08:00 A 10:00	Lima
5	Charla	Sensibilización de gremios	Gremio S.N.I.	Sensibilización	Abril 12.04.15	08:00 A 10:00	Lima
6	Seminario	La seguridad en los embarques de mercancías por vía marítima	Empresas BASC	Concientización	Abril 14.04.16	07:00 A 10:00	Lima
7	Charla	Realice exportaciones seguras	Empresas No BASC	Sensibilización	Abril 21.04.16	19:00 A 21:00	Piura
8	Charla	Sensibilización de gremios	Gremio ADEX	Sensibilización	Abril 28.04.17	08:00 A 10:00	Lima
9	Charla	Sensibilización de gremios	Gremio Frío Aéreo	Sensibilización	Mayo 17.05.16	08:00 A 10:00	Lima
10	Charla	Realice exportaciones seguras	Empresas No BASC	Sensibilización	Mayo 19.05.16	19:00 A 21:00	Chimbote
11	Charla	Realice exportaciones seguras	Gremio SNP	Sensibilización	Junio 14.06.16	08:00 A 10:00	Lima
12	Seminario	La seguridad en el transporte de carga por vía terrestre	Empresas BASC	Concientización	Junio 16.06.16	07:00 A 10:00	Lima
13	Charla	Realice exportaciones seguras	Empresas No BASC	Sensibilización	Junio 23.06.16	19:00 A 21:00	Trujillo
14	Charla	Realice exportaciones seguras	Gremio CCL	Sensibilización	Junio 30.06.16	08:00 A 10:00	Lima
15	Charla	Sensibilización de gremios	Gremio AMCHAM	Sensibilización	Julio 14.07.16	08:00 A 10:00	Lima
16	Charla	Sensibilización de gremios	Gremio COMEX PERÚ	Sensibilización	Julio 22.07.16	08:00 A 10:00	Lima
17	Charla	Realice exportaciones seguras	Empresas No BASC	Sensibilización	Julio 26.07.16	19:00 A 21:00	Tumbes
18	Seminario	La seguridad en el transporte de carga por vía aérea	Empresas BASC	Concientización	Agosto 11.08.16	07:00 A 10:00	Lima
19	Charla	Sensibilización de gremios	Gremio S.N.I.	Sensibilización	Agosto 16.08.17	08:00 A 10:00	Lima
20	Charla	Realice exportaciones seguras	Empresas No BASC	Sensibilización	Agosto 18.08.16	19:00 A 21:00	Iquitos
21	Charla	Realice exportaciones seguras	Empresas No BASC	Sensibilización	Agosto 25.08.16	19:00 A 21:00	Ica
22	Charla	Sensibilización de gremios	Gremio SNP	Sensibilización	Setiembre 15.09.15	08:00 A 10:00	Lima
23	Charla	Realice exportaciones seguras	Empresas No BASC	Sensibilización	Setiembre 22.09.16	19:00 A 21:00	Chiclayo
24	Seminario	La seguridad en la cadena logística internacional	Empresas BASC	Concientización	Octubre 13.10.16	07:00 A 10:00	Lima
25	Charla	Sensibilización de gremios	Gremios APAM / ASMARPE	Sensibilización	Octubre 18.10.17	08:00 A 10:00	Lima
26	Foro	Tercero Civil Responsable	Empresas BASC	Concientización	Octubre 20.10.16	16:00 A 17:30	Lima
27	Charla	Realice exportaciones seguras	Empresas No BASC	Sensibilización	Octubre 27.10.16	19:00 A 21:00	Arequipa
28	Charla	Realice exportaciones seguras	Empresas No BASC	Sensibilización	Noviembre 15.10.16	19:00 A 21:00	Tacna
29	Charla	Realice exportaciones seguras	Empresas No BASC	Sensibilización	Noviembre 17.10.16	19:00 A 21:00	Ilo

NO
ARRIESGUE



LA COMPETITIVIDAD
DE SU EMPRESA

IMPLEMENTE EL
SGCS - BASC

SISTEMA DE GESTIÓN EN CONTROL Y SEGURIDAD BASC



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE

www.bascperu.org

Teléfono: (01) 612-8300 E-mail: afiliaciones@bascperu.org